**СТРАТЕГІЯ**

**розвитку**

Якушинецької об‘єднаної територіальної громади

на 2018-2025 роки

*2018 рік*

ЗМІСТ

[ВСТУПНЕ СЛОВО………………………………………………………………………………..3](#_Toc504682192)

1. [ОПИС ПРОЦЕСУ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ…………………………………4](#_Toc504682193)

[2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ……………………………………………..7](#_Toc504682193)

[3. ОРГАН МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ЙОГО СТУКТУРА ТА ПЕРЕЛІК ПОСЛУГ………………………………………………………………………………………..….11](#_Toc504682193)

[4. ВИСНОВКИ З ДІАГНОЗУ УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ВИСНОВКИ З СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ УМОВ ЖИТТЯ ТА ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ГРОМАДІ ………………………………………………….……..20](#_Toc504682193)

[5. SWOT АНАЛІЗ……………………………………………………………………………..….27 6. БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ………………………………………………………..29 7. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ…………………………………………………....30 8. ВІДПОВІДНІСТЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ СТРАТЕГІЯМ БІЛЬШ ВИСОКОГО РІВНЯ………………………………………...……………………………………49 9. СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, ОЦІНКИ, МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇЇ…..………53](#_Toc504682193)

[ДОДАТКИ………………………………………………………………………………………....5](#_Toc504682193)6

# ВСТУПНЕ СЛОВО



Шановні односельчани!

Зараз ми знаходимося на важливому етапі свого розвитку, адже з минулого року існуємо вже не просто як сільські ради, а як одна об’єднана територіальна громада. Для створення ключових напрямів розвитку новоствореної громади, враховуючи інтереси усіх населених пунктів, виникла потреба у розробці Стратегічного плану. Якушинецька об’єднана територіальна громада з початку утворення розпочала роботу над створенням Стратегічного плану економічного розвитку у межах проекту «Належне управління територіальних громад і досвід стратегічного планування країн Вишеградської четвірки для країн Східного партнерства».

Стратегія розвитку громади має врахувати пропозиції, думки, бачення розвитку всіх верств населення. Тому в громаді була створена Робоча група, в яку увійшли представники влади, бізнесу та громадськості: соціально - активні люди різних професій та вікових категорій.

При стратегічному плануванні громади ключовим питанням є виявлення реальних потреб жителів, визначення перспективних проектів та пріоритетів розвитку. Саме тому, формуючи та створюючи головний стратегічний документ розвитку нашої території, ми намагались залучити якомога ширше коло жителів громади до живого діалогу задля написання максимально реального та якісного соціально-економічного  плану розвитку громади. Люди різних професій, віку, політичних поглядів, віросповідання пропонували своє бачення спрямування зусиль влади та пріоритетів розвитку населених пунктів у яких вони проживають. Адже краще за нас ніхто не знає проблеми села.

Щиро вдячний усім небайдужим мешканцям сіл, хто активно долучився до створення та написання стратегічного плану розвитку нашої громади - реального та далекоглядного документу розвитку нашої малої Батьківщини. Заходи, передбачені Стратегією, будуть щорічно враховуватися виконавчим комітетом ради, постійними комісіями під час розробки Програм соціально-економічного та культурного розвитку громади. Проте виконання запланованих заходів можливе лише при співпраці з членами територіальної громади, бо лише в цьому випадку Стратегія принесе реальну користь нашій громаді і кожному її мешканцю. На моє глибоке переконання разом нам під силу реалізувати усе задумане. Адже наша робота стане новим поштовхом у розвитку інфраструктури та покращення якості життя мешканців Якушинецької об’єднаної територіальної громади. Запрошую до співпраці всіх громадян нашого об’єднання!

З повагою, Якушинецький сільський голова Василь Романюк.

#

# 1. ОПИС ПРОЦЕСУ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ

**1.1. Причини виникнення**

Необхідність підготовки та затвердження Стратегічного плану викликана зміною соціально-економічної ситуації, як в Україні, так і в регіонах, ухваленням змін до бюджетного   законодавства, якими визначаються нові підходи до фінансування проектів та програм регіонального розвитку.

Ініціатором розроблення Стратегії розвитку новоствореної об’єднаної громади став Якушинецький сільський голова Василь Романюк.

Головною метою розроблення Стратегічного плану розвитку до 2025 року Якушинецької об’єднаної територіальної громади - є формування нового бачення місцевого розвитку громади в умовах децентралізації та процесів добровільного об’єднання громад, спільно з реалізацією завдань суттєвого покращення якості життя жителів громади, шляхом зміни системи управління громадою, земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступні для ОТГ і можуть бути використані для розвитку  громади, підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки, інвестиційної привабливості, якості життя в громаді через  ефективне використання ресурсів та реалізацію узгоджених інтересів влади, громади та бізнесу.

Стратегія розвитку Якушинецької ОТГ розроблена завдяки реалізації проекту «Належне управління територіальних громад: досвід стратегічного планування країн Вишеградської четвірки для країн Східного партнерства» за підтримки Міжнародного Вишеградського Фонду та Міністерства закордонних справ Королівства Нідерландів. Аплікантом проекту виступила громадська організація «Еврорегіон «Дністер»».

За реалізацію процесу партиципативного стратегічного планування, а також розробку стратегії розвитку Якушинецької ОТГ відповідала тренер зі стратегічного планування та регіонального розвитку Ольга Безпалько.

Проектом передбачалося проведення циклу тренінгів для представників 28 громад Вінницької області та Республіки Молдова. Від Якушинецької ОТГ до участі в проекті залучено 2 учасники (органу місцевого самоврядування та громадськості): Олександр Качан – керуючий справами (секретар) виконавчого комітету та Марія Лісецька – голова громадської організації «Право молоді».

* 1. **Процес розробки**

Робота над Стратегією   розпочата у червні 2017 року. Основною формою роботи над  проектом  документу  стало проведення засідань Робочої групи щодо розробки Стратегії розвитку Якушинецької об’єднаної територіальної громади на 2018-2025 роки, склад  якої затверджений рішенням виконавчого комітету від 02 червня 2017 року № 15 (додаток 1).

Роботу було розділено на кілька етапів, перебіг яких буде описано нижче. Цей процес відповідав моделі стратегічного управління:

* аналіз, або діагностика існуючого стану;
* планування;
* впровадження.

Створенню Стратегії передувало виконання комплексної діагностики існуючої ситуації в громаді. Її метою було визначення місцевих проблем, потенціалу та потенційних сфер підтримки. Діагноз – це вступний документ для планування процесу партиципативного стратегічного планування. Було організовано збір та аналіз наявних даних про стан соціально-економічного розвитку громади, визначена потреба в додатковому зборі статистичних і економічних даних. На основі отриманих даних формувався профіль громади. У зв’язку з відсутністю узагальнених даних, профіль громади сформований в розрізі колишніх територіальних громад, що об’єдналися в межах Якушинецької сільської громади. У процесі реалізації Стратегії, за наслідками надходження від органів статистики та виконавчих органів Якушинецької сільської ради відповідних даних, профіль громади буде

коригуватися та доповнюватися. Паралельно проводилося опитування мешканців громади, підприємців. Зважаючи на те, що Якушинецька об‘єднана територіальна громада створена в квітні 2017 року і має дуже мало даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв розвитку у 2018 році неможливе (стане можливим під час наступних періодів Стратегічного планування – через 3-5 років).

 Рис.1 Модель стратегічного управління

Дуже цінним джерелом інформації, яке використовувалось в роботі над Стратегією, були результати соціологічного дослідження умов життя та якості надання публічних послуг в об’єднаній громаді, яке було проведено шляхом анкетування по репрезентативній вибірці домогосподарств з території ОТГ. Головні висновки з проведеного дослідження представлено в розділі 4, а загальна оцінка умов проживання представлена в додатку 2. Положення даного документу є результатом роботи робочої групи щодо розробки Стратегії розвитку Якушинецької ОТГ, головними елементами якої було 3 засідання:

* I засідання відбулось 2 червня 2017 року і мало організаційний характер. Консультанти презентували ідею партиципативного Стратегічного планування, на основі якої було обговорено запланований план роботи над Стратегією. Особливу увагу було звернено на участь представників місцевої громади в усьому процесі. Було також обговорено методологію соціологічного дослідження та узгоджено спосіб його проведення.
* II засідання відбулось 07.10.2017 року. На ньому було напрацьовано вступний проект бачення розвитку громади, обговорено попередній список стратегічних і операційних цілей стратегії та попередній список заходів, що підпорядковуються операційним цілям.
* III засідання відбулось 20.02.2018 р. Перед зустріччю консультанти приготували та забезпечили оприлюднення проекту Стратегії. Під час зустрічі учасники надали свої пропозиції щодо змін та доповнень до отриманого матеріалу. Були представлені пропозиції щодо таких елементів характеристики заходів, як відповідальні підрозділи, допоміжні підрозділи, джерела фінансування та терміни реалізації окремих завдань; вони були обговорені під час зустрічі. Далі члени Групи розробили план управління Стратегії, в тому числі правила моніторингу результатів виконаних завдань. Під час зустрічі було представлено результати обговорення, виконано аналіз наданих пропозицій та зроблено низку уточнень змісту документу.

Документ розроблявся із врахуванням індикаторів інклюзивності – унікальної розробки тренера проекту – Ольги Безпалько. Відповідно, результати Стратегії орієнтовані на користь кожного мешканця громади та врахування потреб усіх жителів.

Після зустрічі консультанти оформили кінцеву версію документу, що була передана на схвалення радою ОТГ.

* 1. **Структура Стратегії**

Опис даної Стратегії базується на зборі та аналізі двох типів даних: кількісних, в тому числі статистичних і числових, та якісних даних.

Невід’ємною частиною Стратегії є діагностика актуального стану громади з урахуванням таких аспектів:

- загальна характеристика громади, в тому числі її географічне положення по відношенню до головних центрів розвитку, що знаходяться неподалік і мають стратегічне значення для економічного розвитку локального середовища;

- суспільство, в тому числі демографія популяції, працевлаштування та безробіття;

- комунікаційна інфраструктура, в тому числі наявність і використання дорожніх та інших комунікаційних шляхів і з’єднань;

- локальний сектор підприємництва, в тому числі економічна та інвестиційна діяльність.

Ознайомлення з вищезгаданими аспектами дає можливість перейти до наступних етапів і частин опрацювання Стратегії. По-перше, це дозволило провести стратегічний аналіз розвитку методом SWOT, який визначає сильні та слабкі сторони, а також шанси і небезпеки для розвитку громади у новому адміністративно-територіальному устрої. По-друге, використання даного аналізу допомогло визначити важливі та перспективні напрямки та цілі Стратегії, які відповідають баченню громади в цілому та сприятимуть її економічному розвитку. По-третє, опираючись на бачення, напрямків та цілей, створено план дій та описано можливі фінансові інструменти, що допомагатимуть у їхній реалізації.

Розроблена Стратегія є документом з виразною і логічною побудовою. Вона організована на кількох рівнях; своєю структурою нагадує піраміду, верхівкою якої є бачення розвитку громади. Вона описує бажаний мешканцями вигляд громади в перспективі найближчих десятків років. Бачення відповідає на питання:

* Як ми уявляємо собі нашу громаду в перспективі ? Як хочемо щоб вона виглядала?
* Що має бути особливого в нашій громаді, відрізняти нас від інших громад?
* Якої громади хочемо для наших нащадків?

Далі виділяють нижчі рівні планування:

1. Стратегічні цілі.
2. Операційні цілі.
3. Заходи.

Важливим є впровадження стратегічних цілей розвитку територіальної громади, як одним із інструментів досягнення добробуту та економічної самодостатності населених пунктів сільської ради. Таке планування в місцевому самоврядуванні є процесом визначення цілей її Стратегічного розвитку та вибору засобів досягнення цих цілей узгоджених, за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Остання частина документу присвячена питанню моніторингу та оцінки Стратегії, в тому числі її цілей та запланованих заходів. Даний етап дає змогу контролювати виконання поставлених завдань, а також переглядати їх актуальність в ситуації змінного економічного середовища.

**2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ**

**2.1. Виникнення громади**

Якушинецька об’єднана територіальна громада утворена рішеннями:

* 12 сесії Якушинецької сільської ради 7 скликання «Про добровільне об’єднання територіальних громад» від 09 вересня 2016 року;
* 9 сесії Ксаверівської сільської ради 7 скликання «Про добровільне об’єднання територіальних громад» від 07 жовтня 2016 року;
* 10 сесії Майданської сільської ради 7 скликання «Про добровільне об’єднання територіальних громад» від 25 жовтня 2016 року.

30 квітня 2017 року відбулись перші вибори Якушинецької сільської об’єднаної територіальної громади. Сільським головою обрано Романюка Василя Станіславовича.

**2.2.Географічне положення та площа**

Територія Якушинецької громади є нерозривною, її межі визначаються по зовнішніх межах юрисдикції рад територіальних громад що об’єдналися (сіл Якушинці, Зарванці, Ксаверівка, Лисогора, Майдан, Слобода-Дашковецька, селища Березина).

Територія громади межує з:

1) північного сходу – Стрижавською сільською радою Вінницького району Вінницької області;

2) північного заходу – Дашковецькою сільською радою Літинського району Вінницької області;

3) півночі – Мізяківсько – Хутірською сільською радою Вінницького району Вінницької області;

4) півдня – Агрономічною та Медвеже – Вушківською сільськими радами Вінницького району Вінницької області;

5) заходу – Микулинецькою сільською радою Літинського району Вінницької області;

6) південного заходу – Некрасовською сільською радою Вінницького району;

7) південного сходу –Вінницькою міською радою Вінницької області (від будівлі сільської ради до будівлі обласної влади – 10 км).

Через територію громади проходять міжнародні автошляхи М-12 Стрий – Тернопіль – Кропивницький - Знам’янка та М21 Виступовичі — Житомир — Могилів-Подільський.

Основним природнім ресурсом Якушинецької об'єднаної територіальної громади є земля. Загальна площа земель становить 9770,64 га, з них в межах населених пунктів - 2382,11 га. Переважна більшість земель це землі сільськогосподарського призначення  (5799,47 га), лісогосподарського призначення – 1863,7 га; водного фонду – (306,92 га), землі промисловості – 57,9993 га.

**2.3. Жителі громади та громадська активність**

Чисельність населення станом на 01.01.2018 року на території громади відображає діаграма 1:

 Діаграма1. Кількість населення громади

Протягом останніх років показник смертності переважає над показником народжуваності, проте чисельність населення постійно збільшується за рахунок міграції: кількість осіб, що поселяються у громаді значно більша ніж кількість осіб, що виселяються. Впливають на це географічне розташування громади біля обласного центру, розвинений стан інфраструктури громади (капітальний ремонт доріг, освітлення вулиць, будівництво мереж центрального водопостачання, тощо) порівняно з іншими громадами Вінницького району.

Відсоткове співвідношення жителів громади по віку відображає діаграма 2:

 Діаграма 2. Відсоткове співвідношення жителів громади по віку

**2.4. Економічний стан громади**

На території населених пунктів об'єднаної громади здійснюють свою діяльність 137 суб’єктів малого та середнього підприємництва. Найбільшими роботодавцями є: Гіпермаркет "Метро Кеш енд Кері", гіпермаркет будівельних матеріалів "Епіцентр", НЕК Укренерго "Вінницяелектротехнологія", аварійно-рятувальний загін спеціального призначення ГУ ДСНС України у Вінницькій області, АЗС, ГЗС, підприємства торгівлі та ресторанного бізнесу.

Сільськогосподарську діяльність здійснюють ТОВ «Вінагрогруп», ПРАТ «Якушинецьке», ТОВ «Вінагротрейдінг», ПАТ «Дашківці», ТОВ «Фітосвіт ЛТД», які орендують та обробляють землі. Основна спеціалізація - вирощування зернових (пшениця, жито, ячмінь, кукурудза, гречка) та технічних (соняшник, соя, озимий ріпак, цукровий буряк) культур.

Рівень життя мешканців на території громади вищий за рівень життя мешканців інших громад, оскільки знаходиться недалеко від обласного центру міста Вінниця, де можна працевлаштуватися. Окрім того, робочими місцями громадян забезпечують численні підприємства, розташовані на території сіл громади. Багато мешканців підзаробляють, продаючи власні продукти рослинництва на ринках міста. Деякі люди працюють за кордоном.

**2.5. Стан навколишнього та культурного середовища**

***Екологія***

Основну частку забруднення атмосферного повітря вносить транспорт, оскільки через територію громади проходять міжнародні автошляхи М12 (Стрий — Тернопіль — Кропивницький — Знам'янка) та М21 (Виступовичі — Житомир — Могилів-Подільський). Частка викидів від автотранспорту до загального обсягу викидів складає 76,2%.

Якість води за більшістю гідрохімічними показниками задовільна і відповідає нормативам гранично допустимих концентрацій. Проте, постійно спостерігається забруднення водойм органічними сполуками (забруднення побутовими стоками від очисних споруд або водами, що стікають).

Позитивно на стан довкілля впливає відсутність на території громади сміттєзвалищ та впровадження роздільного збору сміття.

***Туризм та пам’ятки культури***

Розвиток туристичної галузі може стати одним із стратегічних напрямків розвитку громади, важливим чинником динамічного збільшення надходжень до бюджету, істотного позитивного впливу на стан справ у багатьох галузях економіки (транспорт, торгівля, зв'язок, будівництво). Туризм сприятиме підвищенню зайнятості населенню, розвитку ринкових відносин, міжнародному співробітництву, залученню громадян до пізнання багатої природної та історико-культурної спадщини, збереженню екологічної рівноваги.

Виходячи з наявних можливостей для розвитку туризму, зумовлених природними, історико-культурними, етнографічними особливостями, на території громади можуть розвиватись різноманітні види туризму, серед яких пріоритетними є пішохідний, велосипедний, водний, культурно-пізнавальний.

На території громади розташована заміська база відпочинку «Березино», де можна активно провести вільний час на природі.

Серед природних, історичних та культурних пам’яток слід відзначити Алею вікових лип, яка створена у 80-х роках 18 століття солдатами Суворова (с. Якушинці);одинокий дуб, вік якого біля 300 - х років (с. Якушинці); городище скіфського часу з наявністю артефактів двох культур – білогрудівської та скіфської (Білогрудівський матеріал датується ХІІ—ХІ ст. до н. е., скіфський — VII—VI ст. до н. е). Аналіз географічного положення городища вказує на те, що воно було центром найбільш північного вузла пам’яток скіфського часу Східного Поділля. Також, неподалік села Якушинці відбувся останній бій під проводом славного полководця Івана Богуна проти війська польського. Біля села Майдан виявлені залишки трипільської культури.

Окрім того, на території громади є потенційні туристичні об’єкти:

* джерело Михайла Коцюбинського (с.Зарванці);
* закинуті ракетні шахти ядерних ракет (с.Якушинці);
* ставка Вольшансе (закинута німецька база);
* ліси (хвойний ліс в с.Майдан зокрема);
* громадські ставки;
* приміщення недіючої школи в с.Майдан.

**2.6. Бюджет громади**

Протягом 2017 року Якушинецький, Ксаверівський та Майданський сільські бюджети виконувались окремо.

Надходження доходів до сільських бюджетів за 2017 рік наведено у таблиці в розрахунку на 1 жителя відповідної сільської ради:

|  |  |
| --- | --- |
| Бюджет | Розмір доходу на 1 жителя, грн. |
| Якушинецький | 2736,5 |
| Ксаверівський | 483,2 |
| Майданський | 577,8 |

Внаслідок об’єднання населених пунктів в Якушинецьку об’єднану територіальну громаду обсяг власних доходів з розрахунку на 1 жителя в 2018 році зросте до 3189 грн. Заплановані бюджетні надходження громади збільшились в основному за рахунок отримання до місцевого бюджету 60% податку на доходи фізичних осіб.

Якушинецька об’єднана територіальна громада є самодостатньою та платоспроможною. Індекс податкоспроможності у розрахунку на одну людину становить 1,13 та перевищує значення індексу 1,1 – середній показник по Україні.

Проблемою є те, що нові мешканці часто не реєструються на території громади (це стосується аж близько 6 тисяч осіб!), що негативно відображається на бюджеті громади (від місцевих податків надходить менше коштів, ніж повинно бути, оскільки вони залежать від кількості населення).

**3. ОРГАН МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ЙОГО СТУКТУРА ТА ПЕРЕЛІК ПОСЛУГ**

**3.1. Рада та виконавчий комітет громади**

Структуру та чисельність працівників апарату Якушинецької сільської ради та її виконавчих органів представлено згідно таблиці:

|  |  |
| --- | --- |
| **Структура** | **Чисельність працівників** |
| Апарат ради | 7 |
| Виконавчі органи: | 38 |
| Відділ бухгалтерського обліку та звітності | 8 |
| Планово-фінансовий сектор | 2 |
| Загальний відділ | 11 |
| Сектор соціальної роботи | 3 |
| Юридичний сектор | 3 |
| Сектор земельних відносин | 3 |
| Сектор державного архітектурно-будівельного контролю | 4 |
| Сектор «Центр надання адміністративних послуг» | 4 |
| **Разом** | **45** |

Шляхом проведення виборів обрано 26 депутатів до Якушинецької сільської ради, з числа яких створено п’ять постійних комісій:

* ***Комісія з питань планування фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку:***

голова комісії – Янчук Василь Іванович;

секретар комісії – Бабій Людмила Петрівна;

члени комісії:

Глімбоцький Олег Вікторович;

Грузевич Юрій Васильович;

Іванов Сергій Володимирович;

Горобчук Володимир Ілліч.

* ***Комісія з питань містобудування, будівництва, земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища:***

голова комісії – Мазурик Андрій Дмитрович;

секретар комісії **–** Іванчук Надія Петрівна;

члени комісії:

Чигур Валентин Іванович;

Петлінський Олександр Михайлович;

Мельник Олег Володимирович.

* ***Комісія з питань освіти, культури, охорони здоров’я, молоді, фізкультури, спорту та соціального захисту населення:***

голова комісії – Бровченко Ліна Дмитрівна;

секретар комісії – Бадьонна Наталія Іванівна;

члени комісії:

Качан Олександр Вікторович;

Ричило Михайло Димитрійович;

Гладський Віталій Анатолійович;

Михайлюк Сергій Степанович.

* ***Комісія з питань житлово-комунального господарства, комунальної власності, промисловості, підприємництва та сфери послуг:***

голова комісії – Гаврилюк Анатолій Іванович;

секретар комісії – Бельдій Анатолій Олексійович;

члени комісії:

Мурований Олександр Михайлович;

Мельник Роман Михайлович;

Слюсар Петро Олексійович.

* ***Комісія з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, етики:***

голова комісії – Олійник Надія Кирилівна;

секретар комісії - Бойко Антон Володимирович;

член комісії:

 Пушкова Ольга Василівна.

Рішенням 1 сесії 7 скликання сільської ради від 12 травня 2017 року «Про утворення виконавчого комітету Якушинецької сільської ради та затвердження персонального складу» (зі змінами) визначено наступний склад виконавчого комітету:

Романюк Василь Станіславович – голова виконавчого комітету;

Качан Олександр Вікторович – керуючий справами (секретар) виконавчого комітету;

Члени виконавчого комітету:

Костюк Катерина Миколаївна – секретар сільської ради;

Грузевич Олег Михайлович – виконуючий обов’язки старости сіл Ксаверівка, Лисогора;

Грабова Людмила Миколаївна – виконуючий обов’язки старости сіл Майдан, Слобода-Дашковецька;

Бабій Віктор Михайлович – начальник юридичного сектору сільської ради;

Клебан Наталія Володимирівна – головний бухгалтер сільської ради;

Присяжнюк Володимир Федорович – начальник сектору земельних відносин;

Костюк Віталій Миколайович – начальник сектору державного архітектурно-будівельного контролю сільської ради;

Романюк Оксана Іванівна – начальник сектору «Центр надання адміністративних послуг» сільської ради;

Довгань Володимир Васильович – директор Зарванецької середньої загальноосвітньої школи І-ІІ ступенів;

Щербань Олена Василівна – директор Якушинецької середньої загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів – гімназії;

Юнова Галина Володимирівна – директор ЗДО «Барвінок» с.Якушинці;

Уровська Наталія Володимирівна – лікар Якушинецької амбулаторії загальної практики сімейної медицини;

Федорович Галина Леонідівна – директор ЗДО «Малятко» с.Майдан;

Слободянюк Оксана Вікторівна – директор Ксаверівської загальноосвітньої школи І ступенів;

Довжок Людмила Михайлівна – директор ЗДО «Росинка» с.Ксаверівка;

Заїка Микола Миколайович – житель с.Зарванці.

**3.2. Стан інфраструктури та комунальні послуги**

***Стан дорожнього покриття***

Територія об’єднаної територіальної громади характеризується розгалуженою схемою доріг комунальної власності. Показники фактичного стану дорожнього покриття доріг наводимо згідно таблиці:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Назва населеного пункту | Загальна протяжність доріг, м | Протяжність доріг з асфальтованимпокриттям, м | Протяжність доріг з твердим покриттям (бруківка), м | Протяжність доріг з біло- щебеневим покриттям, м | Протяжність грунтових доріг, м |
| Якушинці | 24453 | 16414 | 0 | 8039 | 0 |
| Зарванці | 53650 | 31032 | 0 | 22618 | 0 |
| Березина | 17715 | 5999  | 0 | 11716 | 0 |
| Ксаверівка | 12525 | 885 | 3250 | 4290 | 4100 |
| Лисогора | 6600 | 500 | 0 | 4250 | 1850 |
| Майдан | 13200 | 0 | 2630 | 4340 | 6230 |
| Слобода-Дашковецька | 10100 | 0 | 2450 | 3560 | 4090 |
| Разом: | 138243 | 54830 | 8330 | 58813 | 16270 |

Рис.2 Стан доріг комунальної власності

Дорожньо-транспортна інфраструктура громади знаходиться від незадовільного до відмінного стану залежно від населеного пункту. Це зумовлено тим, що капітальний ремонт дорожнього покриття в селах Якушинці, Зарванці, Березина проводився протягом останніх років на відміну від сіл Ксаверівка, Лисогора, Майдан, Слобода-Дашковецька, де капітальний ремонт не проводився в зв’язку з браком коштів у місцевих бюджетах колишніх Ксаверівської та Майданської сільських рад.

В с. Якушинці з загальної кількості 28 вулиць заасфальтовано – 16, на 12 вулицях проведено поточний ремонт білощебеневим методом. Вздовж вул. Барвінкова облаштовано тротуарну доріжку.

З 93 вулиць с. Зарванці 36 заасфальтовано, решта відремонтована білощебеневим методом. Тротуари відсутні.

В с. Березина капітально відремонтовано 5 вулиць з 34, решта вулиць відремонтовані білощебеневим методом.

В с. Ксаверівка з 16 вулиць 2 заасфальтовано , 2 покриті бруківкою, 8 мають білощебеневе покриття та 4 – грунтове.

В с. Лисогора налічується 7 вулиць, одна з них заасфальтована, 5 мають білощебеневе покриття та одна – грунтове.

С. Майдан налічує 7 вулиць, одна з них з твердими покриттям (бруківка), 3 з білощебеневим покриттям, 3 ґрунтові дороги. Вздовж двох вулиць облаштовано тротуари.

В с. Слобода – Дашковецька є 5 вулиць, одна з них з твердими покриттям (бруківка), 2 з білощебеневим покриттям та 2 ґрунтові дороги.

Усі вулиці, по яких рухається громадський транспорт, забезпечені зупинками громадського транспорту. В зв’язку із зміною схем руху маршрутів існує потреба в додатковому встановленні зупинок громадського транспорту в зручних для мешканців місцях.

В усіх населених пунктах встановлено вказівники напрямків вулиць.

***Освітлення вулиць***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Назва населеного пункту | Загальна протяжність доріг, м | Протяжність освітлених вулиць, м |
| Якушинці | 24453 | 10714 |
| Зарванці | 53650 | 14463 |
| Березина | 17715 | 3677 |
| Ксаверівка | 12525 | 5443 |
| Лисогора | 6600 | 3909 |
| Майдан | 13200 | 0 |
| Слобода-Дашковецька | 10100 | 0 |
| Разом: | 138243 | 38206 |

Рис. 3 Стан освітлення вулиць населених пунктів громади

Як бачимо з таблиці стан освітлення вулиць населених пунктів ОТГ є різним. В с. Якушинці освітлено 9 вулиць із 28, в с.Зарванці – 13 із 93, в с.Березина - 5 із 34, в с.Ксаверівка – 6 із 16, в с.Лисогора – 3 із 7, в с.Майдан та с. Слобода – Дашковецька освітлених вулиць немає.

***Громадський транспорт***

Перевезення громадян громадським транспортом забезпечується приміськими автобусними маршрутами Вінниця – Якушинці, Вінниця – Зарванці, Вінниця – Медмістечко, Вінниця – Лисогора, Вінниця – Майдан.

Надавач послуг щодо перевезення пасажирів громадським транспортом на вказаних приміських маршрутах визначається Департаментом житлово-комунального господарства, енергетики та інфраструктури Вінницької обласної державної адміністрації на конкурсній основі.

Місцеві пасажирські маршрути громадського транспорту відсутні.

***Водопостачання та каналізування***

Протяжність мереж центрального водопостачання в громаді складає 5 493 м., що забезпечують питною водою 525 абонентів (10,8% від загальної кількості 4879 домогосподарств).

Протягом останніх років збудовано дві артезіанських свердловини (вул. Паркова, вул. Затишна), виготовлено проектно-кошторисну документацію на будівництво мереж центрального водопостачання вулиць Б.Хмельницького, Садова, Затишна с. Якушинці для забезпечення громадян питною водою.

За даними моніторингу якість питної води централізованого водопостачання відповідає вимогам ДСанПіН 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до питної води, призначеної для споживання людиною».

Аналіз питної води в громадських криницях носить нерегулярний характер. На жаль не усі громадські криниці стоять на обліку та обслуговуються (не проводиться їх очистка та знезараження, відсутній системний лабораторний контроль якості води). Трапляються випадки підвищеного вмісту нітратів у воді. Насамперед, нітрати потрапляють у воду через побутові стоки (з вигрібних ям, дворових вбиралень, городів, сільгоспугідь).

Єдина центральна каналізаційна система громади відсутня.

Винятком є 276 домогосподарств житлових масивів багатоквартирних будинків по вулиці Зарічна в селі Якушинці та два гуртожитки житлового масиву Племоб’єднання c.Березина, які забезпечені централізованими каналізаційними мережами та очисними спорудами, що становить 5,6% від загальної кількості 4879 домогосподарств.

Інші домогосподарства користуються вигрібними ямами, які не завжди належним чином обладнані.

В зв’язку з тим, що територія громади горбиста, відсутня можливість будівництва єдиної централізованої каналізаційної мережі із забезпеченням очистки стічних вод.

***Збір, сортування, утилізація твердих побутових відходів***

В 2017 році розпочався процес роздільного збору твердих побутових відходів на території громади. Станом на 1 лютого 2018 року виготовлено та встановлено 55 контейнерів для збору ПЕТ-пляшки, 14 – для скла.

Вивезення сміття здійснюється підрядником (ФОП Кулик Максим Володимирович), визначеним на конкурсній основі, на полігон твердих побутових відходів в с. Стадниця Вінницького району Вінницької області.

На території громади відсутні спеціалізовані полігони для утилізації, зберігання, знешкодження чи захоронення твердих побутових відходів.

В с. Майдан наявне паспортизоване сміттєзвалище, яке не функціонує. Існує проблема нелегальних смітників на прилеглих територіях до населених пунктів (лісопосадки, яри).

***Доступ до мережі Internet***

Високошвидкісним інтернетом забезпечено 90% території громади (Ланет, Скайстрім, Мобіт, Укртелеком).

***Комунальні послуги***

Для надання житлово-комунальних послуг у сфері комунального господарства на території громади працює сільське комунально-експлуатаційне підприємство «Сількомсервіс», яке надає послуги здебільшого домогосподарствам багатоквартирних житлових будинків: водопостачання, водовідведення, утримання житла, вивезення твердих та рідких побутових відходів, сортування сміття, обслуговування повітряних ліній електропередачі.

Проте сучасна Якушинецька громада вимагає розширення спектру надання комунальних послуг даним підприємством та поширення їх на всі 4879 домогосподарств: забезпечення центральним водопостачанням, освітлення вулиць, надання одноразових послуг приватним домоволодінням.

Для цього необхідно реформувати СКЕП «Сількомсервіс» у потужне підприємство з широким колом спеціалістів та спеціальної техніки для надання якісних послуг населенню.

**3.3. Заклади освіти**

На території Якушинецької об`єднаної територіальної громади функціонує 8 закладів освіти:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Навчальний заклад | Рік будівництва або капітального ремонту | Кількість місць | Кількість учнів/дітей | Кількість вчителів або вихователів/ технічних працівників |
| Якушинецька середня загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів-гімназія | 1976 | 464 | 393 | 38/27 |
| Зарванецька середня загальноосвітня школа І-ІІ ступенів, в тому числі:філія Зарванецької середньої загальноосвітньої школи І-ІІ ступенів | 19741961 | 23030 | 15834 | 22/11 |
| Ксаверівська середня загальноосвітня школа І ступеня | 1975 | 50 | 40 | 6/5 |
| Лисогірська загальноосвітня школа І ступеня | 1962 | 55 | 14 | 3/3 |
| Заклад дошкільної освіти «Барвінок» с.Якушинці | 1965 | 70 | 88 | 6/15 |
| Заклад дошкільної освіти «Росинка» с.Ксаверівка | 1984  | 45 | 49 | 5/6 |
| Заклад дошкільної освіти «Малятко» с.Майдан | 1982 | 40 | 43 | 5/8 |
| Разом |  | 954 | 785 | 85/75 |

В навчальних закладах громади запроваджено державні освітні стандарти, запроваджено профільне навчання у старшій школі. Заклади мають достатній рівень забезпеченості та відповідну матеріальну базу. Усі загальноосвітні навчальні заклади забезпечено сучасними навчальними комп’ютерними комплексами, підключено до мережі інтернет, започатковано організацію інклюзивного навчання дітей з особливими потребами.

Сьогодні громада потребує збільшення мережі навчальних закладів. Існує дефіцит місць у закладі дошкільної освіти «Барвінок» с. Якушинці. Тому, планується будівництво сучасної школи в с.Зарванці та проводиться реконструкція дитячого садка «Золота рибка» с. Зарванці.

Дається взнаки і відсутність позашкільних закладів освіти для забезпечення всебічного розвитку дітей. Необхідно запроваджувати нові форми позакласної роботи.

**3.4. Охорона здоров’я**

Надання послуг у медичній сфері на території громади забезпечують:

* Якушинецька амбулаторія загальної практики сімейної медицини;
* Вінницька амбулаторія загальної практики сімейної медицини (сільська);
* фельдшерсько-акушерський пункт с.Зарванці;
* фельдшерсько-акушерський пункт с.Ксаверівка;
* фельдшерсько-акушерський пункт с.Лисогора;
* фельдшерсько-акушерський пункт с.Майдан;
* фельдшерсько-акушерський пункт с.Слобода-Дашковецька.

Працівники здійснюють прийом пацієнтів безпосередньо в закладах, а також виїжджають на виклики громадян за місцем проживання. Проводять профілактичні заходи, обстеження та направляють в разі необхідності до лікарів вторинної ланки охорони здоров’я. Для повноцінного обстеження та надання кваліфікованої медичної допомоги на місцях не вистачає лабораторного обладнання. Потребує покращення матеріально – технічна база закладів.

Інформацію щодо медичного персоналу представлено діаграмою 3:

 Діаграма 3. Кількість працівників закладів охорони здоров’я

Діаграма 4 дає можливість отримати інформацію щодо кількості мешканців, яку обслуговує відповідний заклад охорони здоров’я:

Діаграма 4. Кількість населення, яку обслуговує медичний заклад

Аналіз стану здоров’я жителів громади показує, що переважають захворювання серцево-судинні, гіпертонія. Побільшало випадків онкологічного напряму. Складною являється епідемічна обстановка як для густонаселеного району по гепатиту “В” та туберкульозу. Але усі показники знаходяться у межах середньообласних показників.

**3.5. Культура**

Задоволення культурно-мистецьких потреб поряд із збереженням та популяризацією культурної спадщини забезпечують заклади культури (діаграма 5, діаграма 6):

* Якушинецький будинок культури;
* Зарванецький будинок культури;
* Майданський будинок культури;
* Ксаверівський сільської клуб;
* бібліотека-філія ЦБС с.Якушинці;
* бібліотека-філія ЦБС с.Ксаверівка;
* бібліотека-філія ЦБС с.Майдан.

Діаграма 5. Персонал та учасники гуртків/ колективів закладів культури

Рівень обслуговування мешканців бібліотеками – філіями центральної бібліотечної системи Вінницького району представлено на діаграмі 6. У кожній бібліотеці – філії працює по одному бібліотекарю.

 Діаграма 6. Показники діяльності бібліотек

Мережа наявних закладів культури задовольняє потребу громадян у проведенні дозвілля та культурного розвитку. Усі заклади культури (окрім Зарванецького будинку культури) потребують проведення капітальних ремонтних робіт. Необхідно покращити матеріальну базу закладів. Існують проблеми з опаленням закладів в осінньо – зимовий період. На вирішення цих питань виділятимуться кошти протягом наступних років. В 2017 році виготовлено проектно-технічні документації на капітальний ремонт покрівлі Якушинецького та Майданського будинків культури. Планується провести оптимізацію сільських та шкільних бібліотек та реорганізувати їх у центри надання адміністративних послуг з підключенням їх до мережі інтернет, осучасненням форм та методів роботи з клієнтами.

**3.6. Спорт та активний відпочинок**

На території громади постійно створюються умови для впровадження здорового способу життя, залучається сільське населення до занять фізичною культурою та спортом, покращується матеріально-технічна база спортивних клубів та колективів, приділяється увага проблемам галузі фізичної культури і спорту.

До спортивної інфраструктури громади відносяться два спортивних майданчики (с. Якушинці, с. Зарванці), тренажерний зал (с. Якушинці), два стадіони (с. Якушинці, с. Зарванці), футбольне поле с. Ксаверівка, спортивний майданчик с. Майдан, спортивні зали та майданчики закладів освіти.

Єдиний стадіон, що знаходиться в гарному матеріально – технічному стані, це стадіон в с. Зарванці. Решта потребують оснащення спортивними об’єктами.

На районному рівні спортивну галузь громади представляють: футбольні клуби «Якушинці», «Заря» с.Зарванці, «НСК (Некрасово – Слобода – Ксаверівка)».

На базі Якушинецької загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів-гімназії працює гурток туризму.

Організацію спортивної галузі здійснюють два тренери Вінницької районної організації Всеукраїнського фізкультурно – спортивного товариства «Колос» за рахунок коштів місцевого бюджету.

При наявності даної спортивної інфраструктури викликає стурбованість малоефективне її використання, що обумовлено низьким рівнем мотивації мешканців до занять спортом та дотримання здорового способу життя. Для його підвищення планується проведення ряду пропагандистських заходів та розширення пропозиції спортивних секцій. Існує необхідність у критому приміщенні, яке дозволяло б займатися спортом і в осінньо-зимовий період.

**3.7. Соціальний захист**

Підтримка малозахищених верств населення територіальної громади забезпечується виконанням «Програми соціального захисту населення Якушинецької об’єднаної територіальної громади».

Протягом 2017 року з місцевого бюджету виділено 1 135 121 грн. для надання матеріальної допомоги на:

* лікування громадянам (330 чол.);
* до річниці виведення радянських військ з Афганістану воїнам-афганцям (26 чол.);
* поховання громадян (9 чол.);
* відзначення 90-річчя з дня народження (3 чол.);
* передплату газет для пільгової категорії населення (124 чол.);
* до Дня перемоги над нацизмом (13 чол.);
* учасникам антитерористичної операції (85 чол.);
* ліквідацію наслідків пожежі (3 чол.);
* завершення газифікації (135 чол.);
* каналізування житлових масивів Племоб’єднання та вул. Акціонерна (148 чол.);
* встановлення пам’ятника загиблому в зоні антитерористичної операції.

45 пенсіонерів та одиноких непрацездатних громадян обслуговують 6 працівників комунальної установи «Вінницький територіальний центр соціального обслуговування» Вінницької районної ради.

Протягом 2018 року планується створити місцевий підрозділ для соціального обслуговування громадян.

**3.8. Громадська та пожежна безпека**

Пожежну та громадську безпеку, законність та правопорядок на території громади забезпечують пожежно-рятувальна частина на базі аварійно-рятувального загону спеціального призначення ГУ ДСНС України у Вінницькій області, яка розташована в с.Якушинці (14 чол.); громадське формування по охороні громадського порядку (49 чол.), комунальне підприємство «Муніципальна поліція» (5чол).

# 4. ВИСНОВКИ З СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ УМОВ ЖИТТЯ ТА ЯКОСТІ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ОБ’ЄДНАНІЙ ГРОМАДІ

**4.1. Загальна інформація про дослідження**

Основною метою проведеного дослідження було визначення розвитку громади з широкої, багатоаспектної перспективи. З однієї сторони, пункти анкет зосереджувалися на питаннях, що впливають на якість життя мешканців, відносяться до сфери місцевої інфраструктури, економіки, суспільного розвитку і стану навколишнього середовища. З іншої, дослідження стосувалося також широкої сфери послуг, реалізованих самоврядними установами. У цьому сенсі дослідження висвітлює глобальну, загальну картину поглядів мешканців на умови життя в громаді.

**4.2. Методологічна інформація**

Дослідження враховувало те, про що люди в своїх повсякденних розмовах обмінюються думками з питань, тісно пов’язаних з фізичним і соціальним середовищем. Події, що відбуваються в місцевому середовищі, як і оцінка дій, що приймаються органами місцевого самоврядування, є змістом сімейних розмов (хоча очевидно що напруга і характер цих розмов диференційований). У зв'язку з цим, в дослідженні прийнято підхід, що передбачає можливість надання колективної відповіді на питання анкети через домогосподарства. Анкета надавалась з проханням її обговорення і заповнення домочадцями домогосподарства. Анкетування, застосоване в дослідженні, також побудоване на жеребкуванні, тобто дослідження було реалізоване на репрезентативній вибірці домогосподарств Якушинецької громади.

Аналізуючи дані звіту, порівнюючи ці дані та роблячи висновки, враховувалися: кількість отриманих відповідей на дане запитання; відсоток відповідей та оцінка від 1 до 5.

Якушинецька громада загалом складається з 4879 «дворів» (унікальних житлових адрес). В дослідженні взяли участь 580 домогосподарств. Дослідження було проведено в червні – липні 2017 року.

**4.3. Найбільш важлива інформація про склад населення**

Основна кількість домогосподарств Якушинецької громади знаходиться в с.Зарванці (1965), тому саме тут було заповнено більшість анкет (49%). Серед досліджуваних домогосподарств переважна більшість мешканців є працездатного віку, при цьому кількість чоловіків віком від 18 до 65 років складає 58,9%, жінок 72,0%. Люди пенсійного віку складають частку: чоловіки – 41,1%, жінки - 28%.

Велике значення має те, що більшість мешканців у громаді складають працездатні люди та є багато молоді.

В більшій кількості опитаних домогосподарств проживають дорослі члени сім’ї, які мають середню та професійно-технічну освіту, що становить 27,1% та 37,1% відповідно. Вищу освіту мають 35,7%.

**4.4. Ставлення жителів**

Висвітлення діяльності громади в засобах масової інформації більшість жителів оцінює «4» та «3» , відповідно 30,3% та 31,3%. Лише 5% опитаних дали оцінку «5». Не змогли надати оцінку 13,1% мешканців. Серед справ, які варто зробити в громаді жителі рекомендують створити сторінку громади в соціальних мережах для інформування жителів про події в громаді, також серед пропозицій є і обладнання інформаційний стендів.

Належне інформування та обізнаність мешканців це необхідний крок для налагодження співпраці та діалогу між керівництвом громади та їх членами, і результати опитування мають бути враховані під час формування майбутньої інформаційної стратегії ОТГ. Однією з проблем в громаді є відсутність звітування депутатів перед виборцями, але позитивом є те, що звітує очільник громади. Доволі низьким є рівень громадської активності мешканців. Тільки 2% оцінили громадську активність в громаді оцінкою «5». Більшість, а саме 35,3% мешканців оцінюють активність мешканців в громаді оцінкою «3», при цьому оцінку «2» поставили 29,2% опитаних. Дані показники свідчать про низький рівень залучення жителів до соціального життя в громаді. Одним з напрямків в стратегії має бути залучення громадян , сприяння тісній співпраці з громадськими організаціями та підтримка місцевих ініціатив.

Показник рівня доброзичливості жителів та добросусідських відносин в громаді оцінено таким чином: «5» лише 16,1%; «4» - 38,4% серед опитаних, що є більшістю; «3» поставили 30,3% людей. Найнижчі оцінки «2» та «1» поставили відповідно 7% та 3% серед опитаних. Аналізуючи дані анкет ситуація по різним населеним пунктам громади значно відрізнялася. У найбільшому по чисельності населеному пункті громади переважала оцінка «3». Це свідчить про закритість жителів та низький рівень добросусідських відносин. Даний показник може негативно впливати на імідж громади.

Звісно, однією з проблем є відсутність відчуття внутрішньої інтегрованості громади, але проблемою є і загальний низький рівень достатку і громадської активності мешканців, що змушує їх в першу чергу турбуватись про забезпечення власних потреб і інтересів, а не про суспільний добробут.

Стосовно оцінювання рівня безпеки у місцях загального користування у громаді, 18,2%/24,2% оцінили відповідно «4» та «3». Абсолютно безпечно себе почувають , оцінивши на «5» , лише 3% опитаних. Оцінки «2» та «1» надали відповідно 23,2 та 16,1%.

Можна вважати, що рівень безпеки у громаді посередній.

**4.5. Оцінка умов життя та якості громадських послуг**

Розділ містить оцінку мешканцями основних умов життя в громаді та отримуваних послуг по критеріям від 1 до 5, також є варіант відповіді «Не знаю».

Даний розділ є важливим, оскільки дозволяє здійснити аналіз існуючих умов проживання та послуг по важливості та визначити черговість вирішення проблем в різних сферах.

Показник якості обслуговування жителів працівниками сільської ради оцінку «5» дали 21,2% жителів, на «4» роботу сільської ради оцінили 43,5% мешканців. Таким чином, більшість мешканців часто звертається до органу влади щодо отримання послуг і доволі високо оцінює їх якість. Значним чином це пов’язано з тим, що ОТГ має Центр надання адміністративних послуг та широкий перелік можливих послуг. В той же час, деяка частина людей (23,2%) оцінюють роботу та якість надання послуг сільською радою на «3», що говорить про те, що не всі знають, які послуги можна отримати в громаді на даний час. Це створює необхідність впровадження комплексу заходів по ознайомленню мешканців з новими послугами, які можна отримати безпосередньо в ОТГ, та підтримку високої якості надання цих послуг, а також створення «віддалених» робочих місць адміністраторів у селах, що знаходяться далі від центру ОТГ. Лише 4% мешканців не змогли оцінити даний показник.

Якість надання ветеринарних послуг мешканці оцінили таким чином: оцінку «5» поставили 9%, «4» та «3» відповідно 24,2% і 28,2%. Можна зробити висновок, що показник якості надання ветеринарних послуг є середнім. Доволі висока частина опитаних жителів (15,1%) не змогли оцінити даний показник. Це свідчить про невисокий попит на дані послуги.

Наявне комунальне підприємство «Сількомсервіс» отримало дуже низькі оцінки. Одним з напрямків стратегії має бути оптимізація роботи КП та використання можливостей підприємства на повну потужність , залучення до обслуговування населення та збільшення спектру послуг, що надають. Більше половини жителів (55,6%) не можуть надати оцінку комунальному підприємству. Це зумовлено тим, що воно надає послуги здебільшого одному населеному пункту (обслуговування багатоквартирних будинків), відповідно інша частина населення громади не може надати оцінки. Але серед тих, хто користується послугами комунального підприємства оцінку «5» та «4» поставило лише 3% опитаних. Оцінки «1» та «2» поставили відповідно 11% та 13% опитаних. Оцінка роботи КП «Муніципальна поліція» не проводилося.

Стан енергоефективності будівель комунальної власності оцінили на «4» 17,2% . Оцінки «3» та «2» відповідно поставили 32,3% та 16,1%. Не змогли визначитися з оцінкою 20,2% людей. Дані результати показують напрями подальшої роботи у сфері енергоефективності та підвищенню використання енергоефективних технологій на комунальних підприємствах.

Стан газопровідних мереж (тиск, якість) доволі позитивно оцінили 15,1% оцінкою «5».Оцінку «4» дали 26,2% опитаних. На «2» оцінили відповідний показник 19,1 %.

Стан каналізаційної мережі не змогли оцінити 42,4%. Це зумовлено відсутністю централізованого водогону та системи стічних вод у громаді. Лише багатоквартирні будинки мають централізовану каналізаційну мережу. Решта жителів громади самостійно вирішують дане питання. Серед тих жителів громади, що підключені до каналізаційної мережі переважна більшість (35,4%) оцінили даний показник оцінкою «3». Оцінки «5» не має, оцінка «4» була дана 1% опитаних жителів. Відповідні дані свідчать про зношеність існуючих каналізаційних мереж .

Стан водопровідної мережі (доступність води, тиск, якість води) також має низькі показники. В громаді відсутня централізована система забезпечення жителів питною водою.

Більшість домогосподарств забезпечують себе питною водою самостійно, шляхом копання криниць та бурінням артезіанських свердловин. Оцінку «1» дали 31,3% мешканців, 49,5% опитаних не змогли здійснити оцінку відповідного показника. Серед проблем, жителі визначили необхідність буріння свердловин та створення централізованого водогону, оскільки кількість води в криницях щороку зменшується та якість питної води ніхто не контролює.

Стан зупинок громадського транспорту має високі оцінки. Мешканці громади оцінюють «5» та «4» стан зупинок, відповідно 13,2% та 24,2%. Оцінки «3» та «2» дали відповідно 28,3% та 19,2%. Стан зупинок влаштовує жителів, варто розглядати питання облаштування зупинок смітниками та інформаційними стендами.

**4.6. Оцінювання стану навколишнього середовища та околиць**

Складна ситуація з оцінюванням стану навколишнього середовища. Вивіз сміття з домогосподарств оцінено 32,2% жителів на «3». Тобто, мешканці в більшості незадоволені існуючою програмою поводження з твердими побутовими відходами. Необхідно детальніше вивчити питання вивозу та збору сміття на території громади, удосконалити графік. Відповідно оцінку «5» та «4» дали 10,1% та 22,2% мешканців. Не змогли оцінити та оцінили на «1» лише 7% людей. Це говорить про те, що дані послуги для жителів є недоступними чи обмеженими. Стан навколишнього середовища більшість мешканців (46,5%) оцінюють на «3». Можна зробити висновки, що екологічний стан задовольняє та є прийнятним. 25,3% та 4% опитаних жителів громади дають вищу оцінку, відповідно «4» та «5». Доволі погано оцінюють стан екології (оцінки «2» та «1» відповідно) по 10,1% жителів. Це може бути пов’язано з розміщенням житлових будинків над трасою міжнародного значення, що зумовлює величезний потік авто та великі викиди вуглецю в повітря. Є важливим контроль за всіма показними якості повітря та збільшення кількості зелених насаджень. Не змогли надати оцінки даному показнику 4% опитаних.

**4.7. Оцінка стану транспортної інфраструктури та безпеки дорожнього руху**

Доволі високі оцінки отримали показники якості транспортного сполучення з Вінницею. 15,1% опитаних жителів поставили «5», 29,3% та 33,3% , оцінки «4» та «3» відповідно. Не змогли оцінити якість транспортного сполучення лише 5% опитаних. Ці показники свідчать про те, що транспортне сполучення є доступним та загалом відповідає середньому рівню вдоволення жителями. Є ряд питань, попрацювавши над якими, можливо без додаткових зусиль покращити оцінювані показники та покращити якість наданих послуг з транспортного перевезення. Одним з них є продовження маршрутів та часу руху автобусу.

Показник транспортного сполучення між селами громади значно відрізняється та підлягає вивченню налагодження питання щодо громадського транспорту в межах громади. Лише 9% мешканців оцінили на «відмінно» , на оцінку «3» та «2» відповідно вказало 30,3% та 23,2% опитаних, що разом складає більше половини опитуваних,які є незадоволеними транспортним сполученням з центром громади та між іншими селами Якушинецької ОТГ.

**4.8. Оцінювання якості послуг освіти та інших навчально-освітніх закладів**

Гірша ситуація у шкільних та дошкільних закладах, де більшість послуг отримали середню та нижчу середньої оцінки. Доступність та якість навчання в школах на оцінку «5» оцінили лише 9%. Більшість опитаних (35,3%) оцінили на «3», що свідчить про невдоволення жителів. Основною причиною є аварійність Якушинецької школи-гімназії, в якій навчається найбільша кількість учнів. Також наявна школа в селі Зарванці не відповідає потребам жителів, що спричиняє великий відтік учнів до шкіл міста Вінниці. Лише 23,2% опитаних надали оцінку «4». Система шкільних закладів в громаді потребує оптимізації та значних фінансових вливань для підвищення якості надання освітніх послуг та доступності для усіх учнів громади. Отже, завданням стратегії має бути підтримка сфери освіти на існуючому рівні та його подальший розвиток.

Важко оцінити такий показник як доступність та якісь виховання дітей в дитячих садочках, оскільки в Зарванцях (найбільший населений пункт громади за чисельністю мешканців) дитячого садочка не має. Саме тому переважна більшість батьків вимушені водити своїх дітей до садочків міста. Відповідно оцінки «2» та «1» дали більша частина жителів, що склало 21,2% та 26,2%. Позитивні оцінки «4» та «5» поставили відповідно 10,1 % та 20,2%. Це свідчить про те, що існуючі заклади дошкільної освіти мають високий рівень надання якісних послуг. Одним з завдань стратегії є збільшення доступності, шляхом розширення мережі, дошкільних дитячих закладів для жителів громади, зокрема в Зарванцях.

Низькі оцінки має і доступність культури та якість позашкільної освіти. Лише 2% мешканців оцінили на «5» доступність до цікавого дозвілля. По 16,1% опитаних надали оцінку «3» та «2». Не змогли оцінити доступність культури та якість позашкільної освіти 24,2%. Це свідчить про недостатню поінформованість населення та відсутність широкого спектру гуртків та інших видів дозвілля для дітей та молоді.

Отже, завданням стратегії має бути підвищення доступності різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді, а також підтримка сфери освіти на існуючому рівні та його подальший розвиток.

**4.9. Оцінка економічної ситуації та підприємництва**

На жаль негативна картина спостерігається у оцінках мешканців громади у питаннях підтримки бізнесу. Можливість заснування власного бізнесу, наявність умов для ведення власного бізнесу оцінили на «4» - 13,1%; «3» - 7%; «2» - 22,2% та «1» - 26% опитаних. Не змогли надати оцінку 32,3% людей. Мешканців громади, що бачать перспективу заснування власного бізнесу у нашій громаді лише 2%.

Показник розміру орендної плати за користування земельними паями та якість їх використання не змогли оцінити 45,5% опитаних. Більшість (20,2% людей) оцінюють на « 3» даний показник. Відповідне оцінювання є доволі специфічним, оскільки не всі жителі громади мають земельні паї. Цілком задоволеними є 3% та 10,1%, що оцінили встановлений розмір орендної плати на «5» та «4» відповідно.

Туристичний потенціал громади жителі також оцінили низькими оцінками. Є припущення, що розвиток туризму як заснування власного бізнесу розглядає доволі невеликий відсоток жителів. 34,3% опитаних не змогли надати оцінку туристичному потенціалу. Оцінки «5» та «4» дали відповідно 2% та 12,1%. Оцінку «2» надали 27,2%. Дані результати опитування говорять про те, що жителі громади не знають про всі туристично-привабливі місця нашої громади. Відповідно одним з напрямків стратегії може бути популяризація громади та облаштування туристичної інфраструктури з залученням місцевих жителів.

**4.10. Оцінювання соціальної політики та сфери охорони здоров'я**

Доступність медичних послуг на території громади, якість наданих послуг на первинному рівні оцінили мешканці оцінками «3» , «2» та «1» (18,2% , 20,2% та 17,1% людей відповідно), що свідчить про низьку якість, не доступність відповідних послуг. Лише 14,1% оцінили медичні послуги, що надаються на території громади оцінкою «5». Добре, оцінкою «4» визначили даний показник 20,2% серед опитаних. Дані показники свідчать про те, що варто звернути увагу на якість надання медичних послуг в громаді, забезпечення медичних закладів необхідними матеріалами та обладнанням.

Соціальна сфера в цілому мешканцями громади оцінена як задовільна.

До категорії важливих заходів та таких, що потребують виправлення, мешканці віднесли: діяльність служб соціального захисту; зацікавленість відповідних служб громади проблемами осіб похилого віку; доступність послуг фахових лікарів; допомогу, що надається особам, що перебувають у важких матеріальних умовах, допомоги на лікування. Також проблемою є відсутність аптеки у віддалених населених пунктах громади.

**4.11. Оцінка послуг в сфері культури, спорту та відпочинку**

Доступність інфраструктури спорту та активного відпочинку оцінюється жителями доволі низько та потребує розвитку і подальшої підтримки. Відповідно до анкет оцінки «2» та «1» дали 21,2% та 23,2% відповідно. Не змогли надати оцінку 16,1% опитаних. Це свідчить про те, більша частина населення немає доступу до занять спортом. Існуючі на території громади спортивні майданчики, спортзал та будь–яка інша інфраструктура не відповідає потребам жителям. Одним з завдань стратегії буде збільшення кількості спортивних майданчиків сумісно з дитячими, для збільшення кількості залучених жителів до активного способу відпочинку, сприянню фізичного розвитку та дотримання здорового способу життя. Позитивно балами «5» та «4» оцінили лише 7% та 13,2% відповідно.

Дана сфера оцінена в своїй більшості позитивно. До позитивних оцінок мешканцями віднесено: стан телеінформаційної мережі (інтернет, мобільний зв'язок) оцінено «4» та «5» 36,3% та 19,2% відповідно. Оцінку «3» поставили 22,2% опитаних мешканців. Низькі оцінки, в більшості, надано було жителями з населених пунктів, що територіально далі розміщенні від міста Вінниці.

Доступність магазинів та послуг на території громади також високо оцінені. Оцінку «1» поставили лише 3% опитаних. Оцінки «5» та «4» поставили 18,2% та 20,2% жителів відповідно. Найбільш високі оцінки надавали жителі сіл Зарванці та Якушинці, що свідчить про широко розвинуту інфраструктуру для відпочинку та отримання різних послуг. Найнижчі оцінки ставили мешканці сіл Майдан та Ксаверівка. Доступність магазинів та послуг на території громади на «3» оцінили 39,4 % опитаних мешканців.

Не зважаючи на цілком позитивну тенденцію, мешканці бачать таку проблему в даній сфері: доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом безкоштовно.

Загальний стан освітлення вулиць більшість опитаних (34,3%) оцінили на «1», лише 9,1% оцінили на «5». Це свідчить про те, що питання збільшення кількості освітлених вулиць в громаді є нагальним. Одним із завдань стратегії має бути підвищення відчуття громадської безпеки та комфортних умов проживання в громаді, шляхом збільшення вулиць, що освітлюються.

Показник загального стану доріг на «5» оцінили лише 4%, на «4» - 27,3%, на «3» - 30,3%, на «2» - 17,1% та на «1» - 21,2%. Даний показник також вимагає вкладення коштів у покращення дорожнього покриття в населених пунктах громади.

**4.12. Нагальні проблемні питання, що потребують особливої уваги**

Незважаючи на наявність проблем та складнощів майже в усіх галузях життя громади, мешканці виділили ті, які на їх думку повинні мати особливу підтримку з боку місцевої влади. Дане питання особливо важливе на етапі стратегічного планування, оскільки дає можливість визначення першочергових та другорядних напрямків розробки і впровадження заходів майбутньої стратегії. Проблеми на думку мешканців:

* дорожня інфраструктура – асфальтування доріг
* водопостачання - свердловини та центральне водопостачання
* охорона здоров’я та профілактика захворювань – залучення кваліфікованих медпрацівників
* освіта і дошкільне виховання – будівництво нової школи в Зарванцях, реконструкція дитячого садка «Золота рибка»
* соціальна допомога – виплата матеріальних допомог жителям для вирішення складних життєвих обставин
* вуличне освітлення – збільшення кількості освітлених вулиць
* поводження з побутовими відходами (сміттєзвалища)
* спорт і відпочинок - облаштування дитячих та спортивних майданчиків
* позашкільні заняття для дітей – збільшення кількості гуртків

Як вбачається з відповідей, найбільш важливими та такими, які потребують скорішого вирішення, віднесли такі сфери, як: дорожня інфраструктура, водопостачання та охорона і профілактика здоров’я.

 **Резюме**

Стан громади можна охарактеризувати, як складний. Головні проблеми схожі з іншими громадами, а саме: не розвинений бізнес та інвестиційна привабливість, занепад інфраструктури, доріг та комунальних послуг, низька ініціативність та активність мешканців у життєдіяльності громади, низький рівень діалогу мешканець-влада, проблеми соціальної сфери. В той же час найбільш важливими і такими, що потребують першочергової підтримки для мешканців є: дорожня інфраструктура, водопостачання, охорона здоров’я та профілактика захворювань. Ці напрямки є першочерговими до включення в стратегію, а серед заходів повинні бути включені такі, що їх вирішуватимуть, а також – покращення стану інфраструктури та активізація громадської активності мешканців.

Незважаючи на це є і певні переваги та позитивні аспекти. Територіально громада має достатню самостійність в прийнятті рішень та фінансові ресурси на виконання основних функцій,вигідне територіальне розміщення. Через громаду проходять дороги державного значення та є сполучення між населеними пунктами громади. Є певні успіхи з боку діяльності місцевої влади та надання більшої кількості послуг мешканцям громади. Освітні заклади та заклади культури на відповідному рівні надають послуги, хоча існує проблема з передачею прав власності на школи від району до ОТГ. Певна частина проблем пов’язана з незавершеністю реформ та відсутністю частини законів та підзаконних нормативних актів, що регламентують діяльність ОТГ (зокрема щодо управління землями за межами населених пунктів), але вже на сьогодні можна говорити про перспективи розвитку Якушинецької ОТГ, що виникли внаслідок отримання самостійності та нових джерел надходжень, передбачених Законом про добровільне об’єднання територіальних громад.

# 5. АНАЛІЗ SWOT

Співставлення сильних та слабких сторін Якушинецької ОТГ,а також аналіз її можливостей та загроз розвитку є важливим інструментом, що використовується в стратегічному аналізі. Назва SWOT є похідною з англійської мови і означає:

* S – Strengths / сила (переваги, сильні сторони внутрішнього характеру)
* W – Weaknesses / Слабкість (проблеми, слабкості внутрішнього характеру)
* O – Opportunities / Можливість (шанси, можливості зовнішнього характеру)
* T – Threats / Загроза (загрози зовнішнього характеру).

Нижче представлено результати аналізу SWOT, який було розроблено для Якушинецької ОТГ, з поділом на кілька сфер її функціонування.

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильні сторони** | **Слабкі сторони** |
|  **Органи місцевого самоврядування** |
| * Бажання проведення змін, покращення соціально-економічної ситуації громад
* Відкритість влади
* Наявність широкого спектру послуг,що надаються жителям в громаді ( ЦНАП)
 | * Відсутність висококваліфікованих кадрів
* Відсутність Стратегії розвитку ОТГ
* Відсутність повноцінного висвітлення роботи ОМС в мережі Internet
* Слабка комунікація із жителями
* Відсутність громад-партнерів (побратимів)
* Відсутність спеціалістів, наприклад, спеціалістів з питань проектів, залучення інвестицій
* Недостатня територія діяльності та спектр послуг комунального підприємства «Сількомсервіс», в т.ч. – відсутність потрібного обладнання
* Відсутність комплексного аудиту наявних ресурсів на території ОТГ
* Незначний досвід у залучені позабюджетних коштів в громаду
 |
| **Інфраструктура** |
| * Розвинена мережа доріг , асфальтне покриття
* Систематичне транспортне сполучення з обласним центром
* Проведення повної реконструкції приміщення дитячого садочка
 | * Дорожня інфраструктура
* дуже поганий стан дороги від автодороги М12 до сіл Майдан, Слобода-Дашковецька
* Недостатнє вуличне освітлення
* Відсутні тротуари
* Низький рівень використання енергозберігаючих технологій на об’єктах комунальної власності
* Надто мала кількість і поганий стан об’єктів спорту і рекреації
* Відсутність закладів позашкільної освіти
* Перевищення фактичної кількості дітей дошкільного віку над кількістю місць в дитячих садочках
* Потреба в оптимізації системи закладів освіти (будівництво школи І-ІІІ ступенів в с.Зарванці, реконструкція дитячого садка «Золота рибка»)
* Застаріла матеріально-технічна база учбових закладів
* Низьке покриття комунальними послугами, висока зношеність комунікацій
 |
| **Економіка** |
| * Наявність земель за межами населених пунктів, які потенційно можуть бути інвестиційними ділянками
* Наявність місцевих виробників, чия продукція є якісною та користується попитом
* Географічне положення в помірному кліматі, що є сприятливим для розвитку сільського господарства
 | * Відсутність програми підтримки малого та середнього бізнесу в громаді, навчання населення основам підприємництва
* Висока трудова міграція населення, відтік інтелектуальних ресурсів, особливо молоді за межі громади
* Низький рівень інвестиційної привабливості та наявних закордонних інвестицій
* Високий відсоток тіньової економіки
 |
| **Навколишнє середовище і туризм** |
| * Чисте навколишнє середовище
* Можливість розвитку туризму
* Привабливе розташування зелених територій з точки зору залучення потенційних туристів із обласного центру
 | * Недосконалість системи поводження з побутовими відходами (сортування, вивезення)
* Відсутність інфраструктури туристичного обслуговування (інформації, матеріалів, туристичного супроводу)
* Низький рівень ґрунтових вод
* Недостатній рівень використання наявних природних ресурсів
 |
| **Громадськість** |
| * Відсутність проблем на національному на релігійному ґрунті
* Діючі громадські організації на території громади
* Високий відсоток працездатного населення (71%)
* Талановиті творчі колективи, що популяризують громаду
 | * Демографія – від’ємний природний приріст
* Активність жителів:
* У селах немає в достатній кількості організаторів /лідерів
* Люди замикаються у сім’ях, не мають часу
* Пов’язані зі створенням нової громади:
* Люди скептичні до дій влади
* Відсутність інтеграції між селами громади (після об’єднання)
* Недостатня пропозиція щодо розвитку спорту в громаді
* Загальна пасивність в житті громади, зумовлена навчанням/ роботою в обласному центрі
 |
| **Можливості** | **Загрози** |
| * Поруч обласний центр – можливості навчання та отримання роботи
* Розвиток тенденції до переселення з міст в сільську приміську зону
* Законодавчі зміни, які стосуються громад:
* справжня самостійність
* більші кошти у розпорядженні
* Розвиток сільського та зеленого туризму серед населення України та Європи
* Покращення інвестиційного клімату в країні, можливості отримання технічної допомоги
* Залучення інвесторів в громаду, збільшення кількості підприємців
* Формування громадянського суспільства, зростання активності жителів
 | * Зниження рівня ґрунтових вод призведе до проблем з водопостачанням в громаді
* Нестабільна економічна ситуація в громаді
* Розширення меж військового конфлікту
* Політична нестабільність
* Зміни в Податковому Кодексі щодо нарахування та розподілу податків
* Суспільне невдоволення у випадку відсутності позитивних ефектів від створення ОТГ
 |

**6. БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ**

Як було представлено в вступній частині документу, бачення розвитку громади визначає бажаний для мешканців образ (вигляд громади) в перспективі найближчих років, тобто воно є свого роду «фото» громади, яке показує, як вона повинна конкретно виглядати і які функції виконувати.

Напрацьоване Групою стратегічного планування бачення розвитку Якушинецької ОТГ звучить так:

|  |
| --- |
|  **Якушинецька об’єднана територіальна громада** - комфортне, безпечне місце для проживання мешканців з розвиненою інфраструктурою та високим рівнем надання адміністративних, комунальних, освітніх, культурних, медичних, соціальних послуг.  |

**7. СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ**

Стратегічні цілі виникають безпосередньо з бачення та визначають напрямки розвитку громади. Реалізація даних цілей до 2025 року повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади. Більшість завдань операційних цілей мають короткотерміновий характер (до 2020 року). Проте є завдання, що потребують значних фінансових витрат. Ці завдання можливо буде реалізувати за рахунок додаткових надходжень (субвенція з державного бюджету, кошти міжнародних організацій тощо).

Далі представлено список запланованих стратегічних та операційних цілей:

**Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток та залучення інвестицій.**

Операційна ціль 1.1. Поліпшення внутрішнього середовища для розвитку малого та середнього бізнесу громаді.

Операційна ціль 1.2.Розвиток туризму.

**Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.**

Операційна ціль 2.1. Покращення технічної інфраструктури та благоустрою територіальної громади.

Операційна ціль 2.2. Забезпечення підвищення енергоефективності в громаді.

Операційна ціль 2.3. Поліпшення екологічного стану навколишнього середовища.

Операційна ціль 2.4.Підвищення рівня надання комунальних послуг.

**Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.**

Операційна ціль 3.1. Ефективне управління громадою.

Операційна ціль 3.2. Підвищення рівня надання освітніх послуг.

Операційна ціль 3.3. Забезпечення доступу до якісної системи охорони здоров’я та популяризація здорового способу життя.

Операційна ціль 3.4. Забезпечення можливостей для активного відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади.

Операційна ціль 3.5. Підвищення рівня громадської та пожежної безпеки.

Операційна ціль 3.6. Сприяння розвитку громадської активності мешканців.

Операційна ціль 3.7. Впровадження високих стандартів надання якісних соціальних послуг.

**Стратегічна ціль 1** стосується економічного розвитку. Одним з пріоритетів в діяльності органу місцевого самоврядування є стимулювання та підтримка розвитку економічної діяльності. Економічний розвиток громади – це джерело підвищення заможності та зростання рівня умов життя мешканців.

**Стратегічна ціль 2** стосується створення комфортних умов проживання для мешканців громади. Насамперед це ремонт дорожнього покриття, освітлення вулиць, розширення спектру комунальних послуг та підвищення рівня їх надання. Інвестиції в сфері інфраструктури означають також і покращення стану навколишнього середовища.

**Стратегічна ціль 3** стосується суспільних аспектів життя на території громади. Соціальний розвиток громади забезпечується якісним рівнем надання освітних, медичних послуг, культурним середовищем, участю громадськості у вирішенні питань місцевого значення, комунікативними навичками людей.

**СТРАТЕГІЧНІ ПРОЕКТИ**

Стратегічна ціль 1.

Економічний розвиток та залучення інвестицій.

Операційні цілі:

1.1.Поліпшення внутрішнього середовища для розвитку малого та середнього бізнесу в громаді.

1.2.Розвиток туризму.

Операційна ціль 1.1. Поліпшення внутрішнього середовища для розвитку малого та середнього бізнесу в громаді

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Поліпшення внутрішнього середовища для розвитку малого та середнього бізнесу в громаді | **Номер проекту** | 1.1. |
| **Ціль реалізації проекту** | Сприяння розвитку підприємництва, підвищенню рівня зайнятості населення  |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Планово – фінансовий сектор, сектор земельних відносин, загальний відділ, засоби масової інформації, навчально-методичні центри |
| **Бенефіціари** | Бізнес, жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Розробка бази даних обліку фізичних та юридичних осіб - підприємців | Розроблено базу даних обліку фізичних та юридичних осіб | Контроль за надходженнями до бюджету | 2018  | Місцевий бюджет |
| Проведення аналізу та створення реєстру об’єктів вільної нерухомості (земельних ділянок, будівель) придатних для ведення бізнесу | Створення реєстру інвестиційно-привабливих об’єктів (1 шт.) | Наявність інформації про кількість та стан об’єктів вільної нерухомості. Отримання прибутку від оренди | 2018  | Місцевий бюджет |
| Розробка інформаційного каталогу про перелік інвестиційних майданчиків | Розроблено каталог (1 шт.) | Покращення умов для розвитку підприємництва в громаді | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Створення системи стимулювання для залучення інвестицій та розвитку підприємництва | Прийняття рішень про зменшення розміру податків для новостворених підприємств | Залучення нових підприємств | 2018 | Місцевий бюджет |
| Удосконалення інформаційного забезпечення суб’єктів підприємництва  | Створення сторінки «Підприємець» на сайті громади | Інформування бізнесу громади про законодавство у сфері підприємництва | 2018 | Місцевий бюджет |
| Підвищення кваліфікації спеціалістів виконавчих органів сільської ради з питань проектного менеджменту та розробки інвестиційних проектів | Навчання 1 спеціаліста | Розробка грантів з метою залучення позабюджетних коштів. Покращення умов проживання громадян | 2018-2020 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації/ всеукраїнські організації |
| Промоція потенційних інвестиційних можливостей | Використані інструменти промоції: сайт громади, ЗМІ, інформаційні буклети, виставки (4 шт.) | Збільшення кількості інвесторів | 2018-2021 | Місцевий бюджет |

Операційна ціль.1.2. Розвиток туризму.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Розвиток туризму | **Номер проекту** | 1.2. |
| **Ціль реалізації проекту** | Підвищення туристичної привабливості громади |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Сектор земельних відносин, планово-фінансовий сектор, відділ освіти, культури, молоді, спорту та соціального захисту населення, засоби масової інформації, громадські організації, бізнес |
| **Бенефіціари** | Представники малого бізнесу, жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Проведення аналізу об’єктів, що можна розвивати у сфері туризму | Створення реєстру об’єктів туризму (1 шт.) | Наявність переліку визначних місць і туристичних об’єктів  | 2019 | Місцевий бюджет |
| Розробка та впровадження програми розвитку туризму | Підготовлена програма(1 шт.) | Визначення напрямків та шляхів розвитку туризму | 2019 рік | Місцевий бюджет |
| Розробка та впровадження програми розвитку та підтримки малого, середнього підприємництва в сфері туристичних послуг та розробка карти туристичних маршрутів | Визначення туристичних маршрутів (2 шт.)Підготовлена програма(1 шт.) | Підвищення туристичної привабливості громади. Створення сприятливих умов для активації підприємницької діяльності та поліпшення інвестиційного клімату | 2019-2021 | Місцевий бюджет/ кошти інвестора |
| Промоція туристичних об’єктів громади  | Використані інструменти промоції: сайт громади, ЗМІ, інформаційні буклети, виставки (4 шт.) | Збільшення кількості туристів | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Впровадження проведення масштабних культурних заходів(фестивалів,форумів,ярмарок) з залученням зовнішніх консультантів | Проведення масштабних культурних заходів(3шт.) | Збільшення кількості туристів | 2019-2021 | Місцевий бюджет |
| Створення зон активного відпочинку  | Створення парків відпочинку, зон відпочинку біля водойм (2 шт.)  | Забезпечення культурного місця для проведення вільного часу | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ міжнародні організації |

Стратегічна ціль 2.

Комфортна громада.

Операційні цілі:

2.1. Покращення технічної інфраструктури та благоустрою територіальної громади.

2.2. Забезпечення підвищення енергоефективності в громаді.

2.3. Поліпшення екологічного стану навколишнього середовища.

2.4.Підвищення рівня надання комунальних послуг.

Операційна ціль 2.1. Покращення технічної інфраструктури та благоустрою територіальної громади.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Покращення технічної інфраструктури та благоустрою територіальної громади | **Номер проекту** | 2.1. |
| **Ціль реалізації проекту** | Забезпечення комфортних умов проживання на території громади |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | СКЕП «Сількомсервіс», підрядні організації, інвестори |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
|  **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Капітальний ремонт дорожнього покриття вулиць (з врахуванням потреб людей з обмеженими можливостями та молодих сімей) | Асфальтування дорожнього покриття (не менше 15000 квадратних метрів щороку) | Забезпечення якісного дорожнього покриття | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Поточний ремонт дорожнього покриття вулиць | Білощебеневе дорожне покриття грунтових вулиць (16270 м) | Забезпечення якісного дорожнього покриття | 2018-2020 | Місцевий бюджет |
| Будівництво тротуарів та велодоріжок | Збудовано тротуари вздовж центральних вулиць сіл Якушинці, Зарванці(2000 м²) | Підвищення рівня безпеки дорожнього руху | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |
| Будівництво місць для паркування автотранспорту біля закладів комунальної власності | Збудовано майданчики для паркування автомобілів біля приміщення сільської ради та Якушинецької амбулаторії (2 шт.) | Підвищення рівня безпеки дорожнього руху | 2019-2021 | Місцевий бюджет |
| Забезпечення зупинками маршрутів громадського транспорту з влаштуванням урн для сміття | Встановлення зупинок громадського транспорту  (13 шт.).Забезпечено урнами усі зупинки громадського транспорту  | Покращення умов перевезення пасажирів громадським транспортом. Підтримка чистоти на території громади | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Заходи з підвищення безпеки на дорогах (розмітка, знаки, пристрої примусового зниження швидкості) – спільно з Службою автомобільних доріг | Запроваджені елементи покращення безпеки на дорогах (30 шт.) | Підвищення рівня безпеки дорожнього руху | 2018-2020 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Облагородження території населених пунктів з розміщенням скульптурних композицій та елементів дизайну (газони, клумби, рекламні конструкції, лавочки) | Розміщення скульптурних композицій та елементів дизайну (30 шт.) | Підвищення рівня культури громадян, покращення благоустрою населених пунктів | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Встановлення нових та поточний ремонт наявних пам’ятників, меморіальних комплексів, меморіальних дощок  | Встановлення пам’ятників, меморіальних дощок (2шт.), поточний ремонт пам’ятників, меморіальних комплексів (4шт.) | Підняття патріотичного духу, збереження пам’яті про полеглих | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ міжнародні організації |
| Збільшення кількості зелених насаджень | Висадження зелених насаджень (200 шт.) | Озеленення населених пунктів | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Збільшення площі кладовищ | Розширення території кладовища с.Зарванці за рахунок обміну земельних паїв мешканців громади | Збільшення місць для поховання громадян | 2021-2025 | Місцевий бюджет |
| Благоустрій кладовищ | Встановлення огорож кладовища с.Майдан, с.Ксаверівка (2 шт.), розчищення території кладовища с.Якушинці від чагарників | Покращення благоустрою населених пунктів | 2018-2019 | Місцевий бюджет/ СКЕП «Сільком- сервіс»/ кошти інвесторів |
| Створення кращих умов роботи для працівників сільської ради | Проведено реконструкцію будівлі сільської ради (1 шт.) |  Підвищення рівня надання адміністративних послуг, забезпечення працівників сільської ради окремими робочими місцями | 2018-2021 | Державний бюджет/ місцевий бюджет/ міжнародні організації |
| Капітальний ремонт приміщень закладів культури | Відремонтовано приміщення будинків культури(3 шт.) | Покращення стану приміщень будинків культури | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |
| Забезпечення доступності об’єктів, розташованих на території населених пунктів ОТГ, до потреб осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення | Влаштування пандусів в закладах комунальної та приватної власності (20 шт.) | Забезпечення доступу осіб з обмеженими фізичними можливостями до закладів різних форм власності | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ приватні підприємства |

Операційна ціль 2.2. Забезпечення підвищення енергоефективності в громаді.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Забезпечення підвищення енергоефективності в громаді. | **Номер проекту** | 2.2. |
| **Ціль реалізації проекту** | Зведення до мінімуму непотрібних витрат енергії, економія бюджетних коштів |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | СКЕП «Сількомсервіс», підрядні організації, міжнародні організації |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Проведення енергетичного аудиту закладів комунальної власності | Енергетичний аудит (1 шт.) | Наявність інформації про стан енергоефектив-ності  | 2018 | Місцевий бюджет |
| Підготовка плану термосанації комунальних закладів щодо енергозберігаючих технологій | Затверджено план заходів термосанації комунальних закладів у сфері енергозберігаю-чих технологій (1 шт.), кількість термомодернізо-ваних закладів (5 шт.)  | Зменшення витрат на енергоресурси, модернізація будівель | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Реконструкція мереж вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій | Освітлення вулиць громади (не менше 3000 метрів щороку) | Підвищення рівня безпеки у нічний час | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Створення умов для інвесторів щодо розвитку та виробництва альтернативних видів енергії  | Встановлення сонячних панелей (не менше 1000 квадратних метрів) | Забезпечення альтернативними видами енергії, отримання додаткового виду доходу | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ кошти інвестора |
| Будівництво модульного опалювального пункту для забезпечення теплом закладів комунальної власності | Збудовано модульний опалювальний пункт (1 шт.) | Зменшення витрат на енергоресурси | 2019-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |

Операційна ціль 2.3. Поліпшення екологічного стану навколишнього середовища.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Поліпшення екологічного стану навколишнього середовища | **Номер проекту** | 2.3. |
| **Ціль реалізації проекту** | Покращенняумов життя людей через поліпшення екологічного стану навколишнього природного середовища |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | СКЕП «Сількомсервіс», інвестори, громадські організації, засоби масової інформації, громадські організації |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Впровадження системи роздільного сортування сміття | Забезпечення контейнерами для збору пластикової пляшки та скла (100 шт.) | Вирішення проблеми захисту довкілля та здоров’я людини, отримання прибутку від реалізації вторинної сировини | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Ліквідація стихійних звалищ сміття | Ліквідовано сміттєзвалище в с.Майдан (1 шт.) | Зменшення рівня забруднення навколишнього середовища | 2018-2020 | Місцевий бюджет |
| Реалізація програми поводження з твердими побутовими відходами | Придбання техніки, обладнання(3 шт.)  | Зменшення рівня засмічення громади | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |
| Впровадження екологічної позашкільної освіти в навчальних закладах | Підготовлений план занять (1 шт.) | Підвищення рівня екологічної свідомості громадян | 2018 | Місцевий бюджет |

Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня надання комунальних послуг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Підвищення рівня надання комунальних послуг | **Номер проекту** | 2.4. |
| **Ціль реалізації проекту** | Забезпечення доступності якісних комунальних послуг |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | СКЕП «Сількомсервіс», міжнародні організації, підрядні організації |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Аналіз діяльності комунальних підприємств, їх оптимізація та підвищення ефективності роботи | Проведений аналіз діяльності СКЕП «Сількомсервіс» та складено план заходів (1 шт.) | Наявність інформації про те, як оптимізувати роботу комунального підприємства СКЕП «Сількомсервіс» | 2018 | Місцевий бюджет |
| Забезпечення відповідними приміщеннями комунальних підприємств для ефективного управління | Придбано будівлю в центрі с.Якушинці для розміщення сільського комунально- експлуатаційного підприємства «Сількомсервіс» та відділення зв’язку «Укрпошта» (1 шт.) | Забезпечення зручного доступу до отримання комунальних та соціальних послуг мешканців громади | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Реконструкція будівель комунальної власності, що не використовуються, для господарських цілей | Проведено реконструкцію будівлі «старої школи» в с.Якушинці з влаштуванням боксів для комунального транспорту громади (1 шт.) | Покращення матеріально- технічної бази громади, забезпечення технічного обслуговування комунального транспорту, продовження терміну роботи комунальної техніки | 2019-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |
| Поповнення статутного фонду комунальних підприємств  | Поповнення статутного фонду СКЕП «Сількомсервіс» в розмірі не менше 700 тис. грн./рік для придбання спецтехніки, обладнання, інструментів | Розширення спектру комунальних послуг, що надаються комунальними підприємствами  | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Реконструкція очисних споруд  | Проведено реконструкцію очисних споруд по вулиці Зарічна с.Зарванці (1 шт.) | Очистка стічних вод, підвищення ефективності та надійності роботи очисних споруд | 2019-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |
| Будівництво артезіанських свердловин | Побудовано артезіанську свердловину (1 шт./рік) | Забезпечення громадян якісною питною водою | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Будівництво мереж центрального водопостачання | Побудовано не менше 1000 метрів/рік мереж центрального водопостачання | Забезпечення громадян якісною питною водою | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації/ кошти населення |
| Проведення аналізу якості питної води  | Проведено аналіз якості питної води в артезіанських свердловинах та громадських колодязях (2 рази на рік) | Контроль за якістю питної води | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ СКЕП «Сільком- сервіс» |

Стратегічна ціль 3.

Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.

Операційні цілі:

 3.1. Ефективне управління громадою.

 3.2. Підвищення рівня надання освітніх послуг.

 3.3. Забезпечення доступу до якісної системи охорони здоров’я та популяризація здорового способу життя.

 3.4. Забезпечення можливостей для активного відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади.

 3.5. Підвищення рівня громадської та пожежної безпеки.

 3.6. Сприяння розвитку громадської активності мешканців.

 3.7. Впровадження високих стандартів надання якісних соціальних послуг.

3.1. Ефективне управління громадою.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Ефективне управління громадою | **Номер проекту** | 3.1 |
| **Ціль реалізації проекту** | Забезпечення доступності високоякісних адміністративних послуг |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Спеціалізовані начальні центри, громадські організації, підрядні організації |
| **Бенефіціари** | Працівники сільської ради, громадські організації, жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Підвищення кваліфікації працівників сільської ради | Кількість працівників, що взяли участь у заходах (не менше 25 осіб) | Покращення роботи органу місцевого самоврядування. Підвищення рівня задоволення мешканців надання адміністративних послуг задоволення мешканців  | 2018-2021 | Державний бюджет/ місцевий бюджет/ міжнародні організації |
| Модернізація центру надання адміністративних послуг, відповідно вимог законодавства | Забезпечення центру надання адміністративних послуг приміщенням та внутрішнім обладнанням (1 шт.) | Забезпечення комплексного обслуговування клієнтів в одному адмінприміщенні | 2018-2021 | Державний бюджет/ місцевий бюджет/ міжнародні організації |
| Організація роботи віддалених робочих місць центру надання адміністративних послуг виконавчого комітету сільської ради | Матеріально-технічне забезпечення віддалених робочих місць центру надання адміністративних послуг в с.Ксаверівка та с.Майдан | Забезпечення ефективного комплексного обслуговування усіх мешканців громади | 2018 | Місцевий бюджет |
| Розробка просторової, планувальної, землевпорядної і землеоціночної документації | Виконання програми сільської ради розвитку земельних відносин та програми розроблення містобудівної документації  | Забезпечення раціонального просторового управління в громаді | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Забезпечення прозорості діяльності влади | Оприлюдненняінформації про роботу ради на сайтах Якушинецької громади, Edata, «ProZorro» | Висвітлення інформації про діяльність сільської ради | 2018-2025 | Місцевий бюджет |
| Придбання програмно-технічного комплексу для оформлення та видачі паспортних документів | Придбано програмно-технічний комплекс для оформлення та видачі паспортних документів (1шт.) | Видача паспортів громадянина України (ID-картка), закордонних паспортів | 2018 | Місцевий бюджет |
| Надання нотаріальних послуг | Введення в штатний розпис посади нотаріуса | Розширення спектру надання адміністративних послуг | 2021 | Місцевий бюджет |
| Впровадження заходів щодо залучення інвестицій | Передбачення штатним розписом посади відповідальної за залучення інвестицій | Залучення позабюджетних коштів  | 2019 | Місцевий бюджет |
| Професійне навчання педагогічних працівників, впровадження нових методів роботи | Кількість педпрацівників, що взяли участь у навчальних заходах (не менше 30) | Підвищення кваліфікації вчителів | 2018-2020 | Державний бюджет/ місцевий бюджет |

3.2. Підвищення рівня надання освітніх послуг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Підвищення рівня надання освітніх послуг. | **Номер проекту** | 3.2 |
| **Ціль реалізації проекту** | Оптимізація мережі освітніх закладів відповідно до соціальних потреб громади, створення безпечних умов навчання та виховання, зміцнення матеріально-технічної бази закладів освіти |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | СКЕП «Сількомсервіс», інвестори, громадські організації, засоби масової інформації, заклади освіти |
| **Бенефіціари** | Вчителі, діти шкільного та дошкільного віку, батьки |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Узгодження питання щодо власності та балансоутримання закладів освіти | Рішення районної ради про передачу в постійне користування закладів освіти ОТГ  | Забезпечення ефективного функціонування системи освіти. Раціоналізація використання освітніх об’єктів  | 2018 | Місцевий бюджет |
| Оптимізація закладів освіти | Створення опорної школи на базі Якушинецької середньої загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів-гімназії та її філій | Концентрація та ефективне використання наявних матеріально-технічних ресурсів, їх спрямування на задоволення потреб учнів | 2018 | Місцевий бюджет |
| Будівництво Зарванецької середньої загальноосвітньої школи І–ІІІ ступенів | Побудовано сучасну Зарванецьку середню загальноосвітню школу І–ІІІ ступенів (1 шт.) | Покращення умов навчання дітей шкільного віку | 2020-2025 | Державний бюджет/ місцевий бюджет/ міжнародні організації/ грантові кошти |
| Проведення будівельних робіт щодо усунення аварійності з Якушинецької загальноосвітньої середньої школи І-ІІІ ступенів-гімназії | Виконано комплекс робіт щодо зняття аварійності з Якушинецької загальноосвітньої середньої школи І-ІІІ ступенів-гімназії | Забезпечення безпечного процесу здобуття освіти | 2018-2019 | Державний бюджет/ місцевий бюджет/ міжнародні організації |
| Завершення реконструкції закладу дошкільної освіти «Золота рибка» | Завершено реконструкцію закладу дошкільної освіти «Золота рибка» | Розширення мережі закладів дошкільної освіти, реалізація права кожної дитини на доступність дошкільної освіти | 2018-2019 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Поліпшення матеріально-технічної бази навчальних закладів | Кількість оснащених закладів освіти (2шт.) | Забезпечення гарних умов для навчання | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Забезпечення гарячим харчуванням учнів  | Організація гарячого харчування в Якушинецькій ЗОШ та її філіях | Збереження здоров’я дітей | 2018-2025 | Місцевий бюджет/ кошти батьків |
| Капітальний ремонт складського приміщення ЗДО «Барвінок» | Проведення капітального ремонту складського приміщення ЗДО «Барвінок» (1шт.) | Покращення матеріально-технічної бази | 2018-2019 | Місцевий бюджет |

3.3. Забезпечення доступу до якісної системи охорони здоров’я та популяризація здорового способу життя

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Забезпечення доступу до якісної системи охорони здоров’я та популяризація здорового способу життя | **Номер проекту** | 3.3. |
| **Ціль реалізації проекту** | Збереження та зміцнення здоров’я, профілактика захворювань, зниження захворюваності, підвищення якості та ефективності надання медичних послуг. Популяризація здорового способу життя |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Заклади охорони здоров’я, відділ освіти, культури, молоді, спорту та соціального захисту населення, підрядні організації |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Узгодження питання щодо власності і балансоутримання закладів охорони здоров’я | Рішення районної ради про передачу в комунальну власність громади закладів охорони здоров’я | Отримання можливості забезпечувати належний стан закладів охорони здоров’я | 2018 | Місцевий бюджет |
| Реорганізація закладів первинної медичної допомоги з бюджетних установ в комунальні некомерційні підприємства | Реорганізовано 6 закладів первинної медичної допомоги | Автономізація галузі охорони здоров’я  | 2018 | Місцевий бюджет |
| Підключення до електронної системи охорони здоров’я | Підключено до електронної системи охорони здоров’я 6 закладів ПМД | Укладання пацієнтами декларацій із обраними лікарями | 2018 | Місцевий бюджет |
| Забезпечення медичним обладнанням закладів первинної медичної допомоги для покращення лікувально-діагностичних послуг | Придбання комплектів медичного обладнання для ПМД (6 шт.) | Підняття рівня медичного обслуговування сільського жителя | 2019-2025 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Реалізація програми розвитку фізичної культури та спорту | Затверджена програма (1шт.) | Покращення стану здоров’я мешканців | 2018-2025 | Місцевий бюджет |
| Встановлення спортивних майданчиків | Встановлено 3 спортивних майданчиків | Підвищення рівня фізичної культури  | 2018-2020 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Будівництво футбольних полів зі штучним покриттям | Побудовано футбольне поле зі штучним покриттям (1 шт.) | Підвищення рівня фізичної культури | 2018-2020 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Встановлення дитячих майданчиків | Встановлено 4 дитячих майданчиків | Забезпечення комфортних місць проведення вільного часу дітьми | 2018-2020 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |

3.4. Забезпечення можливостей для активного відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Забезпечення можливостей для активного відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади. | **Номер проекту** | 3.4. |
| **Ціль реалізації проекту** | Залучення та інтеграція мешканців громади до активного відпочинку, сприяння їх творчому та духовному розвитку |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Відділ освіти, культури, молоді, спорту та соціального захисту населення, підрядні організації, навчально-методичні центри |
| **Бенефіціари** | Жителі громади, колективи |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Оптимізація мережі закладів культури та бібліотек (в т.ч. – перетворення бібліотек у центри надання інформаційних послуг), покращення кадрового забезпечення | Розроблений план оптимізації діяльності закладів культури та бібліотек (1 шт.). Кількість бібліотек, реформованих в центри надання інформаційних послуг (3 шт.) | Забезпечення ефективної діяльності закладів культури та центрів надання інформаційних послуг. Розширення сфери діяльності із пристосуванням до потреб клієнтів | 2018-2020 | Місцевий бюджет/ державний бюджет/ міжнародні організації |
| Професійне навчання художніх керівників, керівників гуртків  | Кількість працівників, що взяли участь у навчальних заходах (не менше 7) | Підвищення кваліфікації працівників закладів культури | 2018-2020 | Місцевий бюджет |
| Розвиток гурткової діяльності, позашкільних груп, молодіжних центрів  | Кількість утворених нових гуртків, студій, колективів (4 шт.) | Підвищення активності громадян в культурній сфері | 2018-2020 | Місцевий бюджет |
| Проведення фестивалів, ярмарок | Кількість проведених фестивалів, ярмарок (2 шт.) | Розширення видів культурно-масової діяльності | 2019-2021 | Місцевий бюджет |

3.5. Підвищення рівня громадської та пожежної безпеки

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Підвищення рівня громадської, пожежної безпеки  | **Номер проекту** | 3.5. |
| **Ціль реалізації проекту** | Створення безпечних умов для проживання.  |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | СКЕП «Сількомсервіс», інвестори, громадські організації, ЗМІ, заклади освіти |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Покращення матеріально-технічного забезпечення підрозділів різних форм власності, що забезпечують громадську та пожежну безпеку на території громади | Виділення коштів для підтримки груп громадської та пожежної безпеки (1) | Підвищення рівня громадської безпеки | 2018-2025 | Місцевий бюджет/ державний бюджет |
| Облаштування системами відеоспостереження основних вулиць населених пунктів, місць масового перебування громадян та об'єктів комунальної власності | Встановлення камер зовнішнього спостереження (6 шт.) | Оперативне реагування на виклики та загрози безпеці громади | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Проведення інвентаризації об’єктів комунальної власності, з метою виявлення приміщень, придатних для використання в якості захисних споруд цивільного захисту  | Акт проведення інвентаризації (1шт.) | Накопичення фонду захисних споруд, укриття населення у випадках виникнення надзвичайних ситуацій | 2018 | Місцевий бюджет |
| Забезпечення оповіщення та зв’язку в надзвичайних ситуаціях | Впроваджено систему оповіщення територіальної громади (1шт.) | Оперативна організація населення у випадках загрози або виникнення надзвичайних ситуацій | 2020-2021 | Місцевий бюджет |

3.6.Сприяння розвитку громадської активності мешканців.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Сприяння розвитку громадської активності мешканців. | **Номер проекту** | 3.6 |
| **Ціль реалізації проекту** | Підвищення громадської активності мешканців. Реалізація заходів, важливих для мешканців (врахування потреб всіх верств та категорій населення громади) |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Спеціалізовані начальні центри, громадські організації |
| **Бенефіціари** | Громадські організації, жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Залучення громадськості до участі в розробці та реалізації проектів місцевого розвитку | Кількість наданих пропозицій до проектів розвитку (10 шт.) | Реалізація заходів, важливих з точки зору мешканців | 2018-2021 | Місцевий бюджет |
| Формування системи навчання активістів та майбутніх лідерів для організації сільського розвитку | Сформовано план занять для навчання активістів та майбутніх лідерів (1шт.) | Підвищення рівня соціальної активності громадян | 2018 | Місцевий бюджет |
| Сприяння створенню об’єднань співвласників багатоквартирних будинків шляхом фінансової підтримки  | Створено 4 об’єднання співвласників багатоквартирних будинків | Належне утримання та використання майна спільної власності громадян | 2018-2019 | Місцевий бюджет |
| Сприяння підвищенню громадської активності та створення громадських об’єднань | Створення громадських організацій (3 шт.) | Підвищення громадської активності | 2018-2021 | Місцевий бюджет/ кошти громадських організацій/ кошти інвесторів |
| Впровадження комплексу заходів щодо зменшення кількості незареєстрованих мешканців ОТГ, які фактично проживають в громаді | Запроваджені заходи, що мають на меті збільшення кількості прописок в громаді (100 нових прописаних осіб щороку) | Збільшення кількості прописаних мешканців на території громади. Збільшення бюджетних надходжень громади | 2018-2021 | Місцевий бюджет |

3.7. Впровадження високих стандартів надання якісних соціальних послуг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Назва проекту** | Впровадження високих стандартів надання якісних соціальних послуг | **Номер проекту** | 3.7 |
| **Ціль реалізації проекту** | Підтримка незахищених верств населення |
| **Відповідальний орган** | Виконавчий комітет | **Інші органи, що прийматимуть участь у проекті** | Громадські організації |
| **Бенефіціари** | Жителі громади |
| **Завдання** | **Показник реалізації завдання** | **Запланований результат** | **Термін реалізації** | **Джерела фінансування** |
| Реалізація програми соціального захисту населення. | Надання матеріальної допомоги незахищеним верствам населення (не менше 600 000 грн./рік) | Покращення матеріального стану незахищених верств населення | 2018-2020 | Місцевий бюджет |
| Забезпечення соціальної підтримки мешканців | Створення підрозділу, відповідального за соціальний захист населення на території громади (1 шт.) | Надання якісних соціальних послуг  | 2018 | Місцевий бюджет |

**8. ВІДПОВІДНІСТЬ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ СТРАТЕГІЯМ БІЛЬШ ВИСОКОГО РІВНЯ.**

|  |  |
| --- | --- |
| Стратегія збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2020 року | Стратегія розвитку Якушинецької об’єднаної територіальної громади на 2018-2025 роки |
| Стратегічна ціль 2: Зростання конкурентоспроможності економіки області Операційна ціль 2.1. Створення сприятливих умов для динамічного розвитку малого та середнього бізнесу, спрощення адміністративних процедур | Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток та залучення інвестицій.Операційна ціль 1.1. Поліпшення внутрішнього середовища для розвитку малого та середнього бізнесу в громаді |
| Стратегічна ціль 5: Розвиток соціальної та туристичної сфери області Операційна ціль 5.5. Формування цілісного туристичного продукту, здатного максимально задовольнити потреби міжнародного і внутрішнього туризму | Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток та залучення інвестицій.Операційна ціль 1.2. Розвиток туризму. |
| Стратегічна ціль 4: Екологічна безпека навколишнього середовищаОпераційна ціль 4.2. Забезпечення гармонізації взаємодії суспільства і природного середовища, підвищення рівня суспільної екологічної свідомості | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.Операційна ціль 2.1. Покращення технічної інфраструктури та благоустрою територіальної громади. |
| Стратегічна ціль 2: Зростання конкурентоспроможності економіки області Операційна ціль 2.4. Всеохоплююче впровадження технологій енергозбереження та використання альтернативних і відновлюваних джерел енергії | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада**.**Операційна ціль 2.2. Забезпечення підвищення енергоефективності в громаді |
| Стратегічна ціль 4: Екологічна безпека навколишнього середовища Операційна ціль 4.3. Підвищення рівня екологічної безпеки та пом'якшення наслідків змін клімату | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.Операційна ціль 2.3. Поліпшення екологічного стану навколишнього середовища. |
| Стратегічна ціль 4: Екологічна безпека навколишнього середовищаОпераційна ціль 4.2. Забезпечення гармонізації взаємодії суспільства і природного середовища, підвищення рівня суспільної екологічної свідомості | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня надання комунальних послуг. |
| Стратегічна ціль 6: Розвиток місцевого самоврядування. Децентралізація влади та міжбюджетних відносин Операційна ціль 6.3. Розвиток громадянського суспільства, налагодження ефективної співпраці органів виконавчої влади та місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства (ІГС) | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.1. Ефективне управління громадою. |
| Стратегічна ціль 5: Розвиток соціальної та туристичної сфери області Операційна ціль 5.1. Підвищення рівня якості освіти, оновлення її змісту, гармонізація освіти з реальним сектором економіки | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг**.**Операційна ціль 3.2. Підвищення рівня надання освітніх послуг |
| Стратегічна ціль 5: Розвиток соціальної та туристичної сфери області Операційна ціль 5.2. Покращення стандартів медичного обслуговування населення області | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.3. Забезпечення доступу до якісної системи охорони здоров’я та популяризація здорового способу життя. |
| Стратегічна ціль 5: Розвиток соціальної та туристичної сфери області Операційна ціль 5.4. Створення належних умов для розвитку культури, естетичного виховання громадян, зміцнення духовно-моральних засад суспільства, міжнаціонального співробітництва, толерантних міжконфесійних взаємовідносин, збереження культурної спадщини в інтересах духовного розвитку Вінниччини | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.4. Забезпечення можливостей для активного відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади |
| Стратегічна ціль 1: Забезпечення безпеки життєдіяльності населення області Операційна ціль 1.1.Забезпечення громадської безпеки | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.5. Підвищення рівня громадської та пожежної безпеки  |
| Стратегічна ціль 6: Розвиток місцевого самоврядування. Децентралізація влади та міжбюджетних відносин Операційна ціль 6.3. Розвиток громадянського суспільства, налагодження ефективної співпраці органів виконавчої влади та місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства (ІГС) | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.6. Сприяння розвитку громадської активності мешканців |
| Стратегічна ціль 5: Розвиток соціальної та туристичної сфери області Операційна ціль 5.7. Забезпечення надання якісних соціальних послуг вразливим категоріям населення області за місцем проживання та у закладах соціального обслуговування | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.7. Впровадження високих стандартів надання якісних соціальних послуг |

Порівняння стратегічних та операційних цілей стратегії розвитку Якушинецької ОТГ та Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року

|  |  |
| --- | --- |
| **Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 р** | **Стратегія розвитку Якушинецької об’єднаної територіальної громади** |
| 1.1. Підвищення ролі та функціональних можливостей міст у подальшому розвитку регіонів:Розвиток підприємницького середовища та конкуренції на регіональних товарних ринках | Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток та залучення інвестицій.Операційна ціль 1.1. Поліпшення внутрішнього середовища для розвитку малого та середнього бізнесу в громаді  |
| 1.3. Підвищення ефективності використання внутрішніх факторів розвитку регіонів:Підвищення рівня інноваційної та інвестиційної спроможності регіонів, розвитку регіонів | Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток та залучення інвестицій.Операційна ціль 1.2. Розвиток туризму. |
| 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання:Надання якісних житлово-комунальних послуг, забезпечення житлом | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.Операційна ціль 2.1. Покращення технічної інфраструктури та благоустрою територіальної громади. |
| 1.3. Підвищення ефективності використання внутрішніх факторів розвитку регіонів:Підвищення рівня інноваційної та інвестиційної спроможності регіонів, розвитку регіонів | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада**.**Операційна ціль 2.2. Забезпечення підвищення енергоефективності в громаді  |
| 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання:Надання якісних житлово-комунальних послуг, забезпечення житлом | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.Операційна ціль 2.3. Поліпшення екологічного стану навколишнього середовища. |
| 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання:Надання якісних житлово-комунальних послуг, забезпечення житлом | Стратегічна ціль 2. Комфортна громада.Операційна ціль 2.4. Підвищення рівня надання комунальних послуг. |
| 3.3. Підвищення якості державного управління регіональним розвитком Створення ефективної системи підготовки та підвищення кваліфікації фахівців центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування у сфері державного управління регіональним розвитком | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.1. Ефективне управління громадою. |
| 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживанняМодернізація системи освіти | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг**.**Операційна ціль 3.2. Підвищення рівня надання освітніх послуг  |
| 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживанняСтворення умов для формування здорового населення | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.3. Забезпечення доступу до якісної системи охорони здоров’я та популяризація здорового способу життя. |
| 1.2. Створення умов для поширення позитивних процесів розвитку міст на інші території, розвиток сільської місцевості Розвиток міжрегіонального співробітництва | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.4. Забезпечення можливостей для активного відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади  |
| 2.3. Забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини незалежно від місця її проживання:Надання якісних житлово-комунальних послуг, забезпечення житлом | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.5. Підвищення рівня громадської та пожежної безпеки  |
| 3.3. Підвищення якості державного управління регіональним розвиткомПідвищення ролі громадських об’єднань у формуванні пріоритетних напрямів розвитку регіонів, їх реалізації та здійсненні контролю за реалізацією | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.6. Сприяння розвитку громадської активності мешканців |
| 2.6. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток Підвищення стандартів життя в сільській місцевості | Стратегічна ціль 3. Забезпечення високого рівня надання суспільних послуг.Операційна ціль 3.7. Впровадження високих стандартів надання якісних соціальних послуг |

Порівняння бачення, стратегічних та операційних цілей Стратегії Якушинецької ОТГ та Стратегії розвитку Вінницької області на період до 2020 року

|  |  |
| --- | --- |
| **Стратегія розвитку Вінницької області на період до 2020 р – Мета стратегії** | **Стратегія розвитку Якушинецької об’єднаної територіальної громади – бачення** |
| Метою Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2020 року є підвищення якості життя та добробуту населення на основі реалізації обґрунтованих структурних реформ, зростання конкурентоспроможності економіки області, впровадження інноваційно-інвестиційної моделі сталого розвитку на сучасній технологічній основі, комплексного економічного і соціального розвитку міст, районів, селищ і сіл області, розвитку громадянського суспільства, підтримання стабільного та задовільного стану навколишнього природного середовища.  | Якушинецька об’єднана територіальна громада - комфортне, безпечне місце для проживання громадян з розвиненою інфраструктурою та високим рівнем надання адміністративних, комунальних, освітніх, культурних, медичних, соціальних послуг.  |

**9. СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, ОЦІНКИ, МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ.**

Проведена об’ємна робота групою з розроблення стратегії, залишиться лише на папері, якщо запропоновані в цьому документі заходи не будуть реалізовані. Іноді трапляється, що розроблена та ухвалена стратегія, з тих чи інших причин, залишається лише документом, до якого вже ніколи більше не звертаються.

Розробка, а далі затвердження стратегії радою громади – це лише перший етап циклу стратегічного управління громадою. Наступні етапи для досягнення запланованих цілей полягають в результативній та ефективній реалізації намічених заходів; моніторингу впровадження стратегії та оцінці результатів їх реалізації. Також важливим елементом є можливість коригування цього плану та його актуалізація.

Все це разом створює організовану систему, яка повинна бути затверджена рішенням ради.

**9.1. Впровадження, моніторинг та оцінка стратегії**

Для того, щоб усі заплановані положення стратегії були реалізовані, потрібен орган, який буде відповідальний за процес їх впровадження. Цей орган має займатися розподілом завдань; відслідковувати прогрес їх впровадження; надавати загальну оцінку; вносити коригування та доповнення, а також аналізом та внесенням до стратегії нових пропозицій.

У випадку Якушинецької ОТГ цим органом буде Група управління стратегією. За координацію роботи Групи буде відповідати її голова. До складу групи будуть входити представники різних вікових груп, соціального стану.

Моніторинг – процес регулярного збору та аналізу інформації, що стосується впровадження стратегії, який проводиться під час реалізації стратегії. Він має відповідати на запитання, чи щось, що було заплановано, фактично було зроблене. Моніторинг – це свого роду сигналізатор, який інформує, коли впровадження відбувається не у відповідності з планом. Завдяки йому можливо:

- прийняти коректуючі заходи;

- скоригувати плани;

- звести до мінімуму наслідки непередбачених подій.

Група буде один раз в рік (до 15 березня за попередній рік) готувати звіт з реалізації стратегії, що міститиме інформацію про завершені завдання, поточні завдання в процесі реалізації та завдання, реалізація яких не розпочалась з поясненням причин можливих запізнень. Ці дані будуть надаватись Групі, підрозділами, які відповідальні за виконання окремих заходів. У випадку ідентифікації важливих проблем в реалізації якогось з заходів (які можуть призвести до повного або часткового невиконання чи запізнення), група буде визначати існуючу ситуацію і приймати управлінські рішення. Наслідком висновків, що містяться в звіті, може бути пропозиція внесення змін до документу, що полягають, наприклад, у змінах термінів, видаленні чи додаванні визначених записів. В подальшому звіт буде представлений головою групи управління стратегією під час сесії ради громади.

**9.2. Оцінка результатів реалізації стратегії (евалюація)**

Оцінка (евалюація) – це погляд на реалізацію стратегії з точки зору досягнення результатів, що очікувались та мали бути досягнуті. Вона має відповідати на запитання, чи щось було зроблено і чи було воно зроблено добре. Оцінка повинна проводитись протягом всього часу реалізації стратегії. Якщо під час реалізації стратегії оцінка виконання тих чи інших результатів буде негативною, то, як наслідок, це завдання може бути закінчено раніше, або відбувається зміна цілей, або зміна способів реалізації їх.

В свою чергу підсумкова оцінка не впливає на саму стратегію під час її реалізації, але може мати наслідком нові проекти в новій стратегії. Вона призначена для збору досвіду і отримання висновків на майбутнє.

За оцінку результатів впровадження стратегії буде відповідати **Група управління стратегією**, яка передаватиме звіт (разом з звітом з моніторингу) голові громади і далі раді громади.

**9.3. Процедура актуалізації стратегії**

Стратегія повинна мати постійний плановий характер. Раз на 4 роки буде виконуватись її ґрунтовний перегляд та актуалізація, одночасно з оформленням чергового плану заходів. Можливі коректування чи доповнення повинні виконуватись на підставі внутрішніх чи зовнішніх умов, що змінились. До стратегії необхідно вносити нові заходи, які виникають з нових можливостей, загроз, або визначених нових потреб.

Роль координатора процесу актуалізації стратегії буде виконувати Група управління стратегією. Вона буде збирати пропозиції змін від керівників окремих організаційних чи структурних підрозділів органу місцевого самоврядування, голів комісій ради ОТГ, а далі передавати їх голові ОТГ. Особливо важливим джерелом інформації будуть проведені чергові соціологічні дослідження.

**9.4. Інформування громадськості**

Головною метою підготовки, а далі впровадження стратегії є визначене баченням забезпечення мешканцям громади якомога комфортніших умов життя, праці та відпочинку. Реалізація стратегії повинна слугувати місцевим жителям і, відповідно до цього, громадськість повинна інформуватись про ключові записи стратегії, хід її виконання. Громадяни мають брати посильну участь у впровадженні тих чи інших заходів, передбачених стратегією, тому, вони повинні довідатись з неї, які заходи будуть в перспективі наступних років реалізовуватись владою громади і її підрозділами.

На офіційній інтернет-сторінці громади в окремій вкладці, оприлюднена сама стратегія розвитку, також будуть публікуватись звіти про етапи реалізації стратегії, повні версії діагнозу та прийняті рішення й інші розпорядчі документи, що її стосуються.

Важливим є також системне інформування місцевої громадськості про прогрес у впровадженні стратегії, передусім через публікацію щорічних, зведених звітів.

ДОДАТОК 1

**Склад робочої групи щодо розробки**

 **стратегії розвитку Якушинецької об'єднаної територіальної громади**

**на 2018-2025 роки**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Прізвище, ім’я, по батькові** | **Посада/громадська позиція**  |
| **Голова робочої групи** |
| 1 | Романюк Василь Станіславович | Сільський голова |
| **Заступник голови робочої групи** |
| 2 | Маркорій Дмитро Миколайович | Заступник сільського голови з питань діяльності виконавчого комітету |
| **Секретар робочої групи** |
| 3 | Качан Олександр Вікторович | Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету |
| **Члени робочої групи** |
| 4 | Грузевич Олег Михайлович | В.о.старости с.Ксаверівка,с.Лисогора |
| 5 | Грабова Людмила Миколаївна | В.о. старости с.Майдан, с.Слобода-Дашковецька |
| 6 | Катілов Василь Йосипович | Депутат районної ради |
| 7 | Марценюк Людмила Іванівна | Депутат районної ради |
| 8 | Мельник Олександр Володимирович | Депутат районної ради |
| 9 | Іванов Сергій Володимирович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 10 | Бойко Антон Володимирович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 11 | Янчук Василь Іванович | Депутат Якушинецької сільської ради, директор СКЕП «Сількомсервіс» |
| 12 | Мазурик Андрій Дмитрович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 13 | Костюк Катерина Миколаївна | Депутат Якушинецької сільської ради, секретар Якушинецької сільської ради |
| 14 | Іванчук Надія Петрівна | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 15 | Бровченко Ліна Дмитрівна | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 16 | Бадьонна Наталія Іванівна | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 17 | Бабій Людмила Петрівна | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 18 | Глімбоцький Олег Вікторович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 19 | Пушкова Ольга Василівна | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 20 | Чигур Валентин Іванович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 21 | Бельдій Анатолій Олексійович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 22 | Гаврилюк Анатолій Іванович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 23 | Олійник Надія Кирилівна | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 24 | Михайлюк Сергій Степанович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 25 | Гладський Віталій Анатолійович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 26 | Мурований Олександр Михайлович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 27 | Петлінський Олександр Михайлович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 28 | Грузевич Юрій Васильович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 29 | Мельник Роман Михайлович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 30 | Горобчук Володимир Ілліч | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 31 | Мельник Олег Володимирович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 32 | Слюсар Петро Олександрович | Депутат Якушинецької сільської ради |
| 33 | Присяжнюк Володимир Федорович | Землевпорядник сільської ради, член виконавчого комітету |
| 34 | Уровська Наталія Володимирівна | Лікар Якушинецької амбулаторії загальної практики сімейної медицини, член виконавчого комітету |
| 35 | Заїка Микола Михайлович | Член виконавчого комітету |
| 36 | Щербань Олена Василівна | Директор Якушинецької середньої загальноосвітньої школи I-IIIступенів-гімназії |
| 37 | Кулик Катерина Ігорівна | Голова шкільного парламенту Якушинецької середньої загальноосвітньої школи І-ІІІ ст. |
| 38 | Довгань Володимир Васильович | Директор Зарванецької загальноосвітньої школи I-IIступенів |
| 39 | Мазур Дмитро Володимирович | Голова шкільного парламенту Зарванецької загальноосвітньої школи І-ІІ ст. |
| 40 | Слободянюк Оксана Вікторівна | Директор Ксаверівської середньої загальноосвітньої школи I ступеня |
| 41 | Наборщикова Ірина Дмитрівна | Директор Лисогірської середньої школи загальноосвітньої школи I ступеня |
| 42 | Юнова Галина Володимирівна | Завідувач ДНЗ «Барвінок» с.Якушинці |
| 43 | Федорович Галина Леонідівна  | Завідувач ДНЗ «Малятко» с.Майдан |
| 44 | Довжок Людмила Михайлівна | Завідувач ДНЗ «Росинка» с.Ксаверівка |
| 45 | Романюк Оксана Іванівна | Начальник Центру надання адміністративних послуг |
| 46 | Гуцол Володимир Іванович | Головний лікар Якушинецької лікарської амбулаторії загальної практики сімейної медицини |
| 47 | Марченко Світлана Василівна | Завідувач ФАП с.Майдан |
| 48 | Костюк Тетяна Михайлівна | Завідувач ФАП с.Слобода -Дашковецька |
| 49 | Генсіцька Тетяна Олексіївна | Завідувач ФАП с.Зарванці |
| 50 | Коберник Олеся Василівна | Завідувач ФАП с.Ксаверівка |
| 51 | Семенюк Анна Сергіївна | Завідувач ФАП с.Лисогора |
| 52 | Іванюк Людмила Володимирівна | Директор Будинку культури с.Якушинці |
| 53 | Степанова Вікторія Володимирівна | Директор Будинку культури с.Зарванці |
| 54 | Хоменко Людмила Олександрівна | Директор Будинку культури с.Майдан |
| 55 | Ковальський Микола Миколайович | Начальник КП«Муніципальна поліція» |
| 56 | Сергієнко Віктор Петрович | Інструктор по спорту |
| 57 | Войтко Михайло Дмитрович | Підприємець |
| 58 | Андрущенко Володимир Дмитрович | Підприємець |
| 59 | Семенюк Максим Іванович | Підприємець |
| 60 | Журавльов Юрій Іванович | Підприємець |
| 61 | Лісецька Марія Миколаївна | Голова громадської організації «Право молоді» |
| 62 | Ричило Михайло Димитрійович | Голова громадської організації ФК «Якушинці» |
| 63 | Радзіховська Ганна Павлівна | Громадський активіст, голова громадської організації |
| 64 | Ситар Микола Петрович | Голова Ветеранської організації |
| 65 | Щербань Олександр Іванович | Голова спілки учасників АТО |
| 66 | Кащук Віктор Миколайович | Представник безпеки, громадське формування по охороні правопорядку на території Якушинецької сільської ради |
| 67 | Смаровоз Юрій Володимирович | Громадський активіст |
| 68 | Адамчук Василь Сильвестрович | Громадський активіст |
| 69 | Краківський Юрій Станіславович | Громадський активіст |
| 70 | Курдибаха Наталія Борисівна | Громадський активіст |
| 71 | Дем’янюк Галина Олександрівна | Громадський активіст |
| 72 | Іванюк Оксана Савівна | Громадський активіст |
| 73 | Бойко Дмитро  | Громадський активіст |
| 74 | Говорухін Дмитро Вікторович | Волонтер, підприємець, пенсіонер |
| 75 | Імерелі Руслан Едуардович | Голова Всеукраїнської громадської організації «Юзер» по захисту людей із психічними захворюваннями |
| 76 | Волковинський Віктор Францович | Заступник голови Всеукраїнської громадської організації «Юзер» по захисту людей із психічними захворюваннями |
| 77 | Лупер Іван Іванович | Представник громадської організації по оренді ставка в с. Зарванці (Зелений гай) |
| 78 | Марущак Павло Петрович | Представник громадської організації по оренді ставка в с. Зарванці (Семеновичі) |
| 79 | Мельничук Андрій Олексійович | Представник громадської організації «Віче громади» |
| 80 | Славінський Олег Мар'янович | Громадський активіст |
| 81 | Кірілова Валентина Станіславівна | Громадський активіст |
| 82 | Янчук Оксана Михайлівна | Бібліотекар |

ДОДАТОК 2